

Village historique de
KINGS LANDING
Historical Settlement

**2010-2011
Annual Report
Kings Landing Corporation**

**2010-2011
Rapport annuel
Société de Kings Landing**

Table of Contents

Message from the Chair (pg.3)

Organizational Chart (pg. 5)

Mission and Key Goals (pg. 6)

Operations Department (pg. 7)

Marketing Department (pg. 8)

Heritage Resources Department (pg. 10)

Visitor Experience Department (pg. 12)

Infrastructure (pg. 14)

Financial Information (pg. 16)

Tables des matières

Message du président (p.3)

Organigramme (p. 5)

Énoncé de mission et objectifs clés (p.6)

Service de l'exploitation (p.7)

Service de marketing (p.8)

Service des ressources patrimoniales (p.10)

Service de l'expérience client (p. 12)

Infrastructure (p. 14)

Renseignements financiers (p. 16)

Message from the Chair

Kings Landing Historical Settlement endeavors to educate and entertain thousands of visitors from New Brunswick, Canada and around the world to maintain its role as an integral part of New Brunswick's culture, heritage and identity.

In an ever-changing world increasingly filled with fast-paced technology, it is even more important that Kings Landing stay true to its mandate and key goals in re-visiting the past and upholding the values of our unique culture. As our marketing theme this year pointed out, we are old-fashioned but we are doing it in a creative and engaging way.

A strong effort has been made to reach out into the community with exhibits and partnerships, such as the collaboration with Government House to exhibit the works of prominent cabinetmakers Chillas and Tullis. These types of activities secure Kings Landing as an institution, integral in the heritage and museum world.

Kings Landing continues to play an important role with its local community through partnerships and as the area's largest employer, with close to 180 employees at peak season.

It is the local flavor brought by employees and volunteers that is to be credited for the high quality programming and interpretation throughout the site. Visitors to the site always feel welcome and are quick to pick up on the pride and workmanship seen throughout the museum.

Mot du président

Le Village historique de Kings Landing s'emploie à sensibiliser et à divertir des milliers de visiteurs du Nouveau-Brunswick, des autres provinces canadiennes et du reste du monde, poursuivant son rôle en tant que partie intégrante de la culture, du patrimoine et de l'identité du Nouveau-Brunswick.

Dans un monde en constante évolution qui bat à un rythme accéléré en raison de l'omniprésence grandissante de la technologie, il est d'autant plus important que Kings Landing reste fidèle à son mandat et à ses principaux objectifs qui consistent à maintenir vivante l'histoire et à perpétuer les valeurs de notre culture. Comme notre thème publicitaire de l'année l'indique, nous faisons revivre la tradition mais de façon créative et attrayante.

Kings Landing a déployé un grand effort pour rejoindre la collectivité par l'intermédiaire d'expositions et de partenariats, telle la collaboration avec la Résidence du gouverneur pour présenter les réalisations des éminents ébénistes Chillas et Tullis. Ces genres d'activités confirment Kings Landing à titre d'institution patrimoniale et muséale à part entière.

Le Village continue de jouer un rôle important au sein de la collectivité locale par l'intermédiaire de partenariats et à titre d'employeur le plus important de la région, comptant un effectif de près de 180 employés en haute saison.

La qualité de la programmation et de l'interprétation dans l'ensemble du site tient à la couleur locale donnée par le personnel. Les visiteurs se sentent toujours bienvenus et ont tôt fait de constater la fierté et le savoir-faire qui se manifestent dans l'ensemble du musée.

The Board of Directors and management are proud to continue safeguarding New Brunswick's culture and heritage with engaging programming at this living history museum.

Respectfully submitted,

Mark McCauley
Chair, Board of Directors

Le conseil d'administration et la direction du Village historique de Kings Landing sont fiers de continuer à préserver la culture et le patrimoine du Nouveau-Brunswick en proposant une programmation attrayante dans ce musée d'histoire vivante.

Le tout respectueusement soumis,

Le président du conseil d'administration,
Mark McCauley

Organizational Chart/Organigramme 2010



Mission and Key Goals

Mission

To create, maintain, and operate as a world-class attraction an authentic living history museum that will attract, educate, enrich, and entertain tourists and New Brunswick residents by depicting life in rural New Brunswick during the 19th century.

Key Goals

1. Through the preservation of New Brunswick heritage to create, present and maintain to professional standards an authentic living history museum furnished, supplied, equipped, and "inhabited" to depict life in rural New Brunswick during the 19th century.
2. To attract an increasing number of annual visitors, both from outside and within New Brunswick.
3. To provide the modern infrastructure and services necessary to meet the needs and expectations of visitors, management and employees.
4. To develop educational experiences and programming that exceeds visitor expectations.
5. To develop and maintain effective governance, management, administrative systems and resources that will ensure a professionally operated organization.
6. To increase retail and food service revenues through enhanced pricing and retailing strategies and improved customer service

Mission et objectifs clés

Mission

Créer, maintenir et exploiter comme une attraction de calibre mondial, un musée d'histoire vivante qui attirera, informera, enrichira et divertira les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en décrivant la vie rurale au Nouveau-Brunswick au XIXe siècle.

Objectifs clés

1. En préservant le patrimoine du Nouveau-Brunswick, créer, présenter et entretenir, selon des normes professionnelles, un authentique musée d'histoire vivante, meublé, approvisionné, équipé et « habité » de façon à décrire la vie au Nouveau-Brunswick rural au XIXe siècle.
2. Attirer chaque année un plus grand nombre de visiteurs du Nouveau-Brunswick et d'ailleurs.
3. Fournir une infrastructure et des services modernes répondant aux besoins et attentes des visiteurs, de la direction et du personnel.
4. Élaborer des expériences et une programmation éducatives qui vont au-delà des attentes des visiteurs.
5. Mettre au point et conserver des systèmes et des ressources efficaces de régie interne, de gestion et d'administration qui assureront une exploitation professionnelle de l'organisation.
6. Augmenter les revenus des services alimentaires et de détail en améliorant le service à la clientèle et les stratégies d'établissement des prix et de vente de détail.

Operations Department

The operations department at Kings Landing encompasses Accounting, Admissions, Retail, Janitorial and Food Services.

Accounting

Canadian accounting policy changed from following GAAP (Generally Accepted Accounting Principles) to IFRS (International Financial Reporting Standards). Within IFRS, Kings Landing elected to adopt the OGO (Other Government Organization) method of financial reporting. The adoption of this format means that Kings Landing's financial statement notes and statement format changed slightly. Kings Landing chose to continue to follow Public Sector Accounting Standards at the same time. The impact of the switch to an OGO was minimal for Kings Landing.

Admissions

Admission revenues for the year increased by 3.87%. 52,383 visitors were welcomed at Kings Landing over the course of the year (an increase of 6.33% over the previous year).

Retail

The Museum Gift Store, Grant General Store & Gift Boutique (at the King's Head Inn) were the three retail venues at Kings Landing for 2010-2011. The retail venues experienced a 2.16% increase in revenue.

Food Services

The Family Restaurant, King's Head Inn and Prince William Ice Cream Parlour were the three food service venues at Kings Landing for 2010-2011. The food services revenue increased by 9.88% over the previous year.

Service de l'exploitation

Le service de l'exploitation de Kings Landing est composé des sections de la comptabilité, de la billetterie, du commerce de détail, de l'entretien et de la restauration.

Comptabilité

La politique comptable canadienne est passée des principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux normes internationales d'information financière (*International Financial Reporting Standards* ou IFRS). Dans le cadre des IFRS, Kings Landing a opté pour la méthode de présentation de l'information financière relative aux « autres organismes publics ». L'adoption de cette méthode a entraîné une légère modification de la forme de l'état financier et des notes afférentes. Kings Landing a choisi de respecter parallèlement les normes de comptabilité du secteur public. La transition à la catégorie « autre organisme public » a eu une incidence minime pour Kings Landing.

Billetterie

Les recettes de la billetterie ont augmenté de 3,87% par rapport à celles de l'exercice précédent. Kings Landing a accueilli un total de 52 383 visiteurs au cours de l'exercice, soit une augmentation de 6,33 % par rapport au nombre enregistré à l'exercice précédent.

Commerce de détail

La boutique du musée, le magasin général Grant et la boutique de cadeaux (à l'auberge King's Head) sont les trois points de commerce de détail exploités à Kings Landing au cours de l'exercice 2010-2011. Les recettes du commerce de détail ont connu une hausse de 2,16% par rapport à celles de l'exercice précédent.

Restauration

Le restaurant familial, l'auberge King's Head et la crèmerie Prince William représentent les trois points de services alimentaires exploités à Kings Landing au cours de l'exercice 2010-2011. Les recettes de la restauration se sont accrues de 9,88% par rapport à celles de l'exercice antérieur.

Marketing Department

This year the Marketing Department focused on the local & regional markets with advertising in an attempt to encourage those living within a 2 hour radius, who had been to Kings Landing several years ago, to make a return trip.

"Same 'Ole" campaign – in the local newspaper, Kings Landing ran a series of ads early in the summer season, depicting Kings Landing as a place that depicts the past, but also has new elements to its presentation.

A promotional calendar was published (in lieu of the traditional brochure), running from June 2010 until May 2011. This piece included Kings Landing-specific information as well as local and provincial historical information, and events taking place throughout the province of New Brunswick. The calendars were distributed to Visitor Information Centres (provincial and municipal), hotels, at special events and functions, and as inserts in the local newspaper.

Radio advertising with local radio stations took the form of a "jingle" written and performed by Kings Landing staff, with the "Same 'Ole" theme.

A "Name the Artifact" contest ran for 10 weeks in the local newspaper, using interesting items from the Kings Landing collection. Prizes were drawn each week from answers submitted to the newspaper, and the answers published.

Service de marketing

Cette année, le service de marketing a concentré la publicité dans les marchés local et régional en vue d'inciter les Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises qui habitent dans un rayon de deux heures de route et ont visité le village il y a plusieurs années à renouveler l'expérience à Kings Landing.

Dans le cadre de la campagne Same 'Ole (Comme jadis) dans le journal local, Kings Landing a publié au début de l'été une série d'annonces publicitaires qui présentent le village historique comme un lieu de reconstitution du passé mais qui s'est enrichi de nouveaux éléments.

Un calendrier publicitaire a été publié (en remplacement du dépliant habituel), couvrant la période de juin 2010 à mai 2011. Le calendrier renfermait des renseignements sur Kings Landing même, l'histoire locale et provinciale, et les activités touristiques prévues un peu partout au Nouveau-Brunswick. Des exemplaires ont été distribués dans les centres d'information aux visiteurs (provinciaux et municipaux), dans les hôtels et à l'occasion d'activités et événements spéciaux, sans compter ceux insérés dans les journaux local et régional.

Une publicité radiophonique sous la forme d'une ritournelle cadrent avec le thème *Same 'Ole* (Comme jadis), écrite et exécutée par le personnel du Village, a été diffusée dans les stations locales.

Un concours intitulé « *Name the Artifact* » (Nommez l'artéfact) a également été présenté pendant 10 semaines dans le journal local, mettant en relief des objets intéressants parmi la collection de Kings Landing. Des prix ont été attribués par tirage au sort hebdomadaire parmi les réponses reçues au journal local, et les solutions ont été publiées.

In August, October and November, photo shoots were conducted at Kings Landing, to update stock images used for advertising and promotions.

Kings Landing continued its partnership with Fredericton Tourism, offering Heritage Workshops as part of the "edVentures" learning vacation program. Workshops were conducted on Saturdays from July 11 until August 15 with a total of 23 participants. The workshops offered were Flax Processing, Herbs & Medicines, Rug Hooking & Braiding, Wool Processing, Quilting Bee (19th Century NB Furniture, 19th Century Trades and Open Hearth Baking were also offered, but did not receive adequate response so were cancelled).

As a partner with Fredericton Tourism, Kings Landing personnel attended the Saltscapes East Coast Expo (consumer leisure show) in Halifax in April.

Personnel attended Rendez-Vous Canada (Winnipeg/May), Atlantic Canada Showcase (Halifax/October), and the Advantage NB Marketplace (Fredericton/January), for group sales purposes.

Bookings for: Meeting/Convention totaled 43 (1361 people), up from 2009; Weddings/Receptions totaled 6 (247 people), approximately the same as 2009; Motorcoach totaled 57 (1814 people), up from 2009.

In 2010, Kings Landing generated editorial coverage valued at over \$1.6 million.

En août, octobre et novembre, des séances de photos ont été réalisées sur les lieux de Kings Landing pour mettre à jour la galerie d'images utilisées aux fins de publicité et de promotion.

Kings Landing a poursuivi son partenariat avec Tourisme Fredericton, offrant des ateliers pratiques sur le patrimoine dans le cadre du programme de vacances éducatives « éducaVentures ». Les ateliers ont été dispensés les samedis du 11 juillet au 15 août à un nombre total de 23 participants. Ils portaient sur la transformation du chanvre, les plantes médicinales, le crochetage et le tissage de tapis, la transformation de la laine, la confection de courtpointes (des ateliers sur le mobilier du XIX^e siècle au Nouveau-Brunswick, sur le commerce au XIX^e siècle et sur la cuisson dans l'âtre ont également été proposés, mais ont été annulés en raison d'une demande insuffisante).

À titre de partenaire de Tourisme Fredericton, Kings Landing a envoyé des représentants à Saltscapes East Coast Expo (salon des loisirs à l'intention des consommateurs) qui a eu lieu à Halifax en avril.

Par ailleurs, des membres du personnel de Kings Landing ont assisté à Rendez-vous Canada (à Winnipeg en mai), au Salon du tourisme du Canada atlantique (à Halifax en octobre) et à la foire commerciale d'Avantage NB (à Fredericton en janvier) aux fins de la vente aux groupes.

Kings Landing a enregistré un nombre total de 43 réservations (1 361 personnes) pour des réunions et congrès, soit une hausse par rapport à 2009; de 6 réservations (247 personnes) pour des mariages et réceptions, soit à peu près le même nombre qu'en 2009; de 57 réservations (1 814 personnes) pour des groupes en autocar, soit une hausse par rapport à 2009.

En 2010, Kings Landing a fait l'objet d'une couverture médiatique d'une valeur de 1,6 million de dollars.

Heritage Resources Department

The Curatorial team planned a series of exhibitions in the Visitor Reception Center and the Grant General Store windows which highlighted each special event weekend. Many horse-drawn vehicles in Kings Landing's collection were featured in the Cheval to Chevrolet/Carriages and Cars special event weekend.

An exhibition was prepared for the Exhibition Galleries of Government House entitled *Ebony and Mahogany: The work of Robert Chillias and John Tulles*, the first exhibition to focus on the work of these important Maritime cabinetmakers.

Kings Landing contributed to an article by Thomas B. Allen, "America's First Civil War," in the prestigious magazine, American Heritage, Fall 2010 Vol 60 No. 3.

Kings Landing contributed to the *Upper Canadian Antiques Showcase* publication twice in 2010, with "The Dining Table of Lieutenant Colonel Richard Hewlett" in the July-August issue, and with "Elisha Jones' Boston Pembroke Table, a table survives the angst of pre-revolutionary Massachusetts" in the November-December issue.

Behind the scenes, the curatorial staff and volunteers performed ongoing cataloguing and photography of artifacts.

Service des ressources patrimoniales

Les conservateurs ont planifié une série d'expositions présentées dans les vitrines des centres d'information aux visiteurs et du magasin général Grant, qui mettent en valeur les événements spéciaux des week-ends. De nombreux véhicules hippomobiles, qui font partie de la collection de Kings Landing, ont été mis en vedette dans le cadre du week-end thématique « *Cheval to Chevrolet/Carriages and Cars* » (Du cheval à la Chevrolet : des carrioles et des automobiles).

Une exposition a été organisée dans les Galeries d'exposition de la Résidence du gouverneur, appelée « *Ébène et acajou : Les ébénistes écossais des Maritimes coloniales : œuvres de Robert Chillias et John Tulles* », la toute première consacrée aux éminents ébénistes des Maritimes.

Kings Landing a contribué à un article de Thomas B. Allen, intitulé « *America's First Civil War* » dans la prestigieuse revue *American Heritage*, automne 2010, vol.60, n°3.

Le Village historique a également prêté sa collaboration à la publication *Upper Canadian Antiques Showcase* deux fois en 2010, avec l'article « *The Dining Table of Lieutenant Colonel Richard Hewlett* » dans l'édition de juillet-août, et celui intitulé « *Elisha Jones' Boston Pembroke Table, a table survives the angst of pre-revolutionary Massachusetts* » dans celle de novembre-décembre.

En coulisses, l'équipe de conservateurs et les bénévoles se sont consacrés au catalogage et à la photographie d'artefacts.

Acquisitions highlights:

- A pair of Windsor chairs marked "Charles Humphrey", a Saint John cabinetmaker.
- A Victorian chandelier for the expanded Simeon Jones Room at the King's Head Inn
- A collection of artifacts owned by the Pickard family of Keswick.
- A watercolour by noted New Brunswick artist John W. Gray.
- A small cookbook entitled *The Little Confectioner*, 1876, only the second known copy.
- A set of hand tools for making artificial limbs which came from Fredericton.
- A collection of horse-drawn vehicles and accessories from Saint John.
- A writing stand and writing table made of maple from a Loyalist family who had them made from wood from their property.
- A pair of St. Andrews chairs with carved trees identical to the tree on Greenock Church.
- A collection of domestic artifacts from a Deer Island family.
- A collection of Late Victorian furniture from a family that lived in Moncton.
- A finial from the bed made for the Prince of Wales when he visited New Brunswick in 1860.
- A large and historically very significant collection of furniture and accessories owned by families in southern New Brunswick.
- A fishing rod made by Dingee Scribner & Son of Saint John, N.B. c. 1880. Dingee fishing rods are incredibly rare and very important to local sport fishing. The only known, other example in a public collection, is in the American Museum of Fly fishing in Vermont.
- A large collection of domestic artifacts owned by the Jones family of the Jones House.

Points saillants des acquisitions :

- Une paire de chaises Windsor portant l'estampille de Charles Humphrey, ébéniste de Saint John;
- Un lustre de style victorien pour la salle Simeon Jones récemment agrandie de l'auberge King's Head;
- Un ensemble d'artéfacts qui appartenaient à la famille Pickard de Keswick;
- Une aquarelle par l'artiste de renom John W. Gray du Nouveau-Brunswick;
- Un petit livre de recettes intitulé *The Little Confectioner* publié en 1876, seulement le deuxième exemplaire connu;
- Un ensemble d'outils à main pour fabriquer des membres artificiels, provenant de Fredericton;
- Un ensemble de véhicules hippomobiles et d'accessoires connexes de Saint John;
- Une écritoire et une table d'écriture en érable d'une famille loyaliste qui les avait fabriquées avec du bois récolté sur sa propriété;
- Une paire de chaises de St. Andrews, à motif d'arbres sculpté qui reproduit l'arbre ornant la façade de l'église de Greenock;
- Un ensemble d'objets domestiques provenant d'une famille de l'île Deer;
- Un ensemble de meubles de la fin de l'époque victorienne, provenant d'une famille qui vivait à Moncton;
- Un pommeau de lit qui faisait partie du lit fabriqué pour le Prince de Galles à l'occasion de sa visite au Nouveau-Brunswick en 1860;
- Un imposant ensemble de meubles et d'accessoires d'une grande valeur historique qui a appartenu à des familles du sud du Nouveau-Brunswick;
- Une canne à pêche fabriquée par Dingee Scribner & Son de Saint John, au Nouveau-Brunswick, env. 1880 (les cannes à pêche Dingee sont

- A collection of domestic artifacts, including two chairs which were carried out of a house burning during the Great Fire of Saint John in 1877. Realizing there was absolutely nothing further the couple could do to save their house, they put the chairs down, sat down and watched their house burn to the ground.
- An important Tall case clock.
- A sofa attributed to the shop of Thomas Nisbet and Sons and owned by a Fredericton family.

incroyablement rares et ont occupé une place importante dans la pêche sportive locale – le seul autre exemplaire à faire partie d'une collection publique se trouve à l'American Museum of Fly fishing au Vermont);

- Un ensemble considérable d'objets domestiques ayant appartenu à la famille Jones de la maison Jones;
- Un ensemble d'objets domestiques, dont deux chaises réchappées d'une maison en flammes au cours du grand incendie de Saint John en 1877 (se rendant à l'évidence qu'il n'y avait plus rien à faire pour sauver leur maison, les propriétaires ont posé leurs chaises par terre et s'y sont assis pour regarder leur maison être complètement rasée;
- Un précieux grand coffre d'horloge;
- Un canapé attribué à l'atelier Thomas Nisbet & Sons, qui a appartenu à une famille de Fredericton.

Visitor Experience Department

Volunteer Program: Over the course of the year, Kings Landing had the privilege of receiving the contribution of time by 47 volunteers for a total of 3,789 hours. Volunteers at Kings Landing have a diverse set of experience and skills to offer. They assist with interpreting the village, greeting visitors as they begin their adventure at Kings Landing, work at the gift stores, in the orchards, helping with animal care, conducting church services and with cataloguing the Kings Landing Collection Centre.

The Visitor Experience Department focused on improving the Kings Landing Experience by providing more special events intended to increase the level of authenticity of this living history museum. Special Events were held every weekend through the season, from opening weekend (Fiddle Frolic & Fiddleheads) to long weekends (Rattle on the Stove Pipe

Service de l'expérience client

Programme des bénévoles

Au cours de l'exercice, Kings Landing a eu le privilège de bénéficier de la contribution en temps de 47 bénévoles, représentant un total de 3 789 heures. Les bénévoles du Village ont un éventail d'expériences et de compétences à offrir. Ils aident à l'accueil des visiteurs à leur arrivée à Kings Landing, à l'interprétation du patrimoine, au fonctionnement des boutiques de cadeaux, à l'exploitation des vergers, aux soins des animaux, aux services religieux et aux tâches de catalogage du Centre des collections de Kings Landing.

Le service de l'expérience client a mis l'accent sur l'amélioration de l'expérience à Kings Landing en proposant un plus grand nombre d'événements spéciaux en vue de renforcer le caractère authentique de ce musée d'histoire vivante. Des week-ends thématiques sont prévus tout au long de la saison, de l'ouverture (le week-end *Fiddle Frolic & Fiddleheads*) Music Festival, Agricultural Fair, Roll Out the

Barrell) to Closing Weekend (Thanksgiving Festival) for a total of 17 events.

Great attention was paid to the visitor's expectations for high quality programming. More attention to details that build and offer authentic experiences, hands-on activities, new events were applied to appeal to new and existing customers.

In addition to special events, the theatre troupe offered daily programming during peak season, including music, plays and dances.

In the off-peak season, the Visitor Experience Department also offered programming in the village for Sugar Bush in March. More than 6,200 people were greeted for this event, with demonstrations of 19th century sugaring methods and 2 of the village homes open for visiting and wagon rides available. The village activities supplement the fundraising breakfast offered by the York Sunbury Ground Search & Rescue.

Education Department

Kings Landing offered programs to school children in late Spring, Fall and late Winter. The majority of schools attending are from local districts and from the State of Maine. 137 programs were delivered to 6,670 students. Some of the programs have seasonal themes (eg. Sugarbush in March, Christmas in late November), and all are designed to provide hands-on experiences which are appropriate to the grade level and coinciding curriculum outcomes.

(*Violoneux et têtes de violon*) à la fermeture (le festival de l'Action de grâce), en passant par les longs week-ends (le festival de musique *Rattle on the Stove Pipe*, la foire agricole et l'événement vinicole *Roll Out the Barrell*), soit un total de 17 événements.

Une grande attention a été accordée aux attentes des visiteurs à l'égard d'une programmation de grande qualité. Ainsi, un plus grand souci du détail assurant des expériences authentiques, la proposition d'activités pratiques et la tenue de nouveaux événements sont enrichi l'offre pour inciter les personnes à faire une première visite ou à revenir à Kings Landing.

Outre les événements spéciaux, la troupe de théâtre de Kings Landing a offert des spectacles quotidiens pendant la haute saison, y compris des prestations de musique, de théâtre et de danse.

En basse saison, le service de l'expérience client a également proposé un programme d'activités pendant le temps des sucres au Village en mars. Plus de 6 200 visiteurs ont été accueillis dans le cadre de ce programme proposant la démonstration des procédés de fabrication du sirop d'érable en usage au XIX^e siècle, la visite de deux maisons du village ouvertes pour l'occasion et des promenades en chariot. Les activités du Village complètent le déjeuner de financement offert par le l'équipe de recherche et de sauvetage de York et Sunbury.

Volet éducatif

Kings Landing a offert des programmes éducatifs à l'intention de la clientèle scolaire à la fin du printemps, à l'automne et à la fin de l'hiver. La majorité de la clientèle scolaire vient des districts locaux et de l'État du Maine. En tout, 137 programmes ont été dispensés à 6 670 élèves. Certains programmes portent sur des thèmes saisonniers (p. ex. la cabane à sucre en mars, Noël à la fin de l'automne) et sont tous conçus pour procurer des expériences pratiques qui sont adaptées à l'année d'études et

In addition to the school programs, the Education Department also offered the summer live-in programs "Visiting Cousins" & "Family Kin". These immersive programs offer the opportunity for children ages 9 to 15 to live as a child of the 19th century for 5 days during the summer school break. In 2010, 201 participants took part in the Visiting Cousins and 45 attended as Family Kin, for a total of 246 participants.

Infrastructure

Over the course of this year several large capital projects included:

- King's Head Inn Expansion (a new piece was added to the building, providing additional dining capacity for hosting large groups, adding a new meeting room for site interpreters, adding a new receiving area for the restaurant, adding a new roadway to the receiving area and adjacent landscaping, new entrance pylon sign, purchase of new furnishings and dishes for the added dining area, installing a dumbwaiter to move supplies from the basement storage to the kitchen),
- Underground Electrical Upgrades (included de-commissioning underground line going down the hill, and putting in a new line + telephone line from the Wardrobe building to the King's Head Inn transformer),
- Farm Equipment Purchases,
- Summer Lodge Renovations (the former administration offices were converted into a dormitory for the summer camp program. The work included reconfiguring office space into bedrooms with fire-rated drywall on walls and ceilings, new electrical wiring, new fire panel and heat and smoke detectors, fire-rated

s'harmonisent avec les objectifs du programme scolaire.

Par ailleurs, Kings Landing a également offert les programmes d'immersion « Cousins germains » et « Parenté » pendant la saison estivale. Ces camps d'été fournissent l'occasion à des jeunes de 9 à 15 ans de vivre la vie d'un enfant au XIX^e siècle durant cinq jours au cours des vacances d'été. Ainsi, 201 jeunes ont participé au programme « Cousins germains » et 45 au programme « Parenté », soit un total de 246 participants en 2010.

Infrastructure

L'exercice a été marqué par plusieurs projets nécessitant d'importantes dépenses en capital, dont la liste suit :

- Agrandissement de l'auberge King's Head (l'ajout d'un espace de salle à manger pour accueillir les grands groupes, d'une salle de réunion pour les interprètes du site, d'un espace de réception pour le restaurant, d'un chemin menant à la zone d'accueil avec l'aménagement paysager adjacent, d'une enseigne d'entrée sur pylône, de meubles et de vaisselle pour l'espace supplémentaire de salle à manger, et d'un monte-charge pour transporter les produits entreposés au sous-sol vers la cuisine);
- Mise à niveau du câblage électrique souterrain (dont la mise hors service de la ligne souterraine sur le versant du coteau et l'installation d'une nouvelle ligne d'alimentation et d'une ligne de téléphone reliant le « vestiaire » au transformateur de l'auberge King's Head),
- Achat d'équipement de ferme;
- Renovations du chalet d'été (la conversion des anciens bureaux administratifs en dortoirs pour le camps d'été; les travaux comprennent le réaménagement des locaux à bureau en chambres pourvues de murs et de

doors, new flooring, 2 new bathrooms upstairs and installation of temporary showers downstairs),

- Petroleum Storage Upgrade (installation of a new underground tank).

In December of 2010 the dam at Kings Landing sustained major damage as a result of significant rainfall and flash flooding. Initial assessments of the damage suggested repairs would cost approximately \$500,000.

plafonds résistants au feu et l'installation d'un nouveau câblage électrique, d'un nouveau pare-feu, de détecteurs de chaleur et de fumée, de portes résistants au feu, d'un nouveau revêtement de sol, de deux salles de bain à l'étage et de douches temporaires au sous-sol.)

- Mise à jour du matériel de stockage du pétrole (installation d'un nouveau réservoir souterrain).

En décembre 2010, le barrage de Kings Landing a subi d'importants dommages à la suite d'une crue soudaine causée par de fortes pluies. Selon les estimations initiales, le coût des réparations suggérées serait de l'ordre de 500 000 dollars.

FINANCIAL STATEMENTS

KINGS LANDING CORPORATION

31 MARCH 2011



Auditor General of New Brunswick

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Lieutenant-Governor in Council

-and-

To the Chairperson and Board of Directors
Kings Landing Corporation

I have audited the accompanying financial statements of Kings Landing Corporation, which comprise the statement of financial position as at March 31, 2011, and the statements of operations, cash flow, changes in net debt and changes in accumulated deficit for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian public sector accounting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Kings Landing Corporation as at March 31, 2011, and the results of its operations, its cash flows, changes in its net debt, and changes in its accumulated deficit for the year then ended in accordance with Canadian public sector accounting standards.

Kim MacPherson, CA
Auditor General

Fredericton, N.B.
September 23, 2011

**KINGS LANDING CORPORATION
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
31 MARCH 2011**

	2011	2010
FINANCIAL ASSETS		
Cash and short term investments	\$ 198,553	\$ 99,404
Accounts receivable	10,590	34,242
	<u>209,143</u>	<u>133,646</u>
LIABILITIES		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 3)	\$ 194,282	\$ 314,458
Working capital advance payable (Note 2)	200,000	200,000
Deferred revenue	22,924	30,860
	<u>417,206</u>	<u>545,318</u>
NET DEBT	<u>(208,063)</u>	<u>(411,672)</u>
NON-FINANCIAL ASSETS		
Prepaid expenses	11,497	14,727
Inventories (Note 4)	138,033	120,060
Kings Landing Collection (Note 2)	1	1
Capital assets (Note 5)	3,929,219	3,840,990
Deferred contributions related to capital assets (Note 6)	(3,901,387)	(3,806,936)
	<u>\$ 177,363</u>	<u>\$ 168,842</u>
ACCUMULATED DEFICIT	<u>\$ (30,700)</u>	<u>\$ (242,830)</u>

Commitments - Note 9

Contingent liabilities - Note 10

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Approved by the Board

Chairperson **W. M. McCauley**

Director **D. A. Rouse**

**KINGS LANDING CORPORATION
STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011**

	Budget 2011 (Note 8)	Actual 2011	Actual 2010
REVENUE			
Admissions	\$ 343,625	\$ 311,693	\$ 300,069
Gift Store	251,625	253,166	247,818
Food services	503,935	492,586	448,312
Interpretation & Education	180,645	131,830	117,077
Other operating revenue	17,287	10,435	18,225
	<u>1,297,117</u>	<u>1,199,710</u>	<u>1,131,501</u>
Grants			
Provincial - operating	1,608,200	2,526,758	1,615,426
Provincial - other (Note 7)	500,000	159,318	458,778
Marketing	-	7,551	1,873
Employment programs	30,000	19,699	36,937
Amortization of deferred contributions (Note 6)	100,000	246,230	220,748
	<u>2,238,200</u>	<u>2,959,556</u>	<u>2,333,762</u>
	<u>3,535,317</u>	<u>4,159,266</u>	<u>3,465,263</u>
EXPENSE			
Interpretation & Education	781,302	1,083,699	726,043
Gift Store	190,633	201,933	194,316
Maintenance	748,889	487,097	677,431
Security	171,879	209,829	177,934
Curatorial	190,804	250,508	222,409
Visitor services	193,910	203,352	204,922
Public relations	233,186	249,218	215,734
Administration	491,729	515,923	467,403
Food services	432,963	493,125	431,860
Amortization of capital assets	100,000	252,452	224,238
	<u>3,535,295</u>	<u>3,947,136</u>	<u>3,542,290</u>
ANNUAL SURPLUS (DEFICIT)	<u>22</u>	<u>212,130</u>	<u>(77,027)</u>
ACCUMULATED DEFICIT, BEGINNING OF YEAR		<u>(242,830)</u>	<u>(165,803)</u>
ACCUMULATED DEFICIT, END OF YEAR		<u>\$ (30,700)</u>	<u>\$ (242,830)</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KINGS LANDING CORPORATION
STATEMENT OF CHANGES IN NET DEBT
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011**

	2011	2010
Net debt at beginning of year	\$ (411,672)	\$ (335,354)
Changes in year		
Annual surplus (deficit)	212,130	(77,027)
Purchases of capital assets	(340,682)	(691,732)
Amortization of capital assets	252,452	224,238
Government grant for purchase of capital assets	340,682	691,732
Amortization of deferred contributions	(246,230)	(220,748)
Net change in prepaid expenses	3,230	3,361
Net change in inventory	(17,973)	(6,142)
	<hr/>	<hr/>
Decrease (increase) in net debt	203,609	(76,318)
Net debt at end of year	<u>\$ (208,063)</u>	<u>\$ (411,672)</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

KINGS LANDING CORPORATION
 STATEMENT OF CHANGES IN ACCUMULATED DEFICIT
 FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011

	Net assets invested in Capital Assets	Unrestricted Net Assets	Total 2011	Total 2010
Balance, beginning of year	\$ 34,057	\$ (276,887)	\$ (242,830)	\$ (165,803)
Excess (deficiency) of revenue over expense	(6,222)	218,352	212,130	(77,027)
Balance, end of year	<u>\$ 27,835</u>	<u>\$ (58,535)</u>	<u>\$ (30,700)</u>	<u>\$ (242,830)</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KINGS LANDING CORPORATION
STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED 31 MARCH 2011**

	2011	2010
CASH PROVIDED BY (USED FOR):		
Operating activities		
Annual surplus (deficit)	\$ 212,130	\$ (77,027)
Add items not involving cash:		
Amortization of capital assets	252,452	224,238
Amortization of deferred contributions	(246,230)	(220,748)
Increase of non-cash components of working capital	(119,203)	(81,086)
	<u>99,149</u>	<u>(154,623)</u>
Capital activities:		
Purchases of capital assets	(340,682)	(691,732)
Government grant for purchase of capital assets	340,682	691,732
	<u>-</u>	<u>-</u>
INCREASE (DECREASE) IN CASH	99,149	(154,623)
Cash and short term investments, beginning of year	<u>99,404</u>	<u>254,027</u>
Cash and short term investments, end of year	\$ 198,553	\$ 99,404
Cash	\$ 193,760	\$ 93,180
Short term investments	4,793	6,224
Cash and short term investments, end of year	\$ 198,553	\$ 99,404

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**KINGS LANDING CORPORATION
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
31 MARCH 2011**

1. Nature of operations

Kings Landing Corporation is a provincial Crown agency incorporated by an Act of the New Brunswick Legislature. The Corporation serves the people of New Brunswick and visitors to the province by operating a living historical village as a dynamic, progressive outdoor museum.

2. Summary of significant accounting policies

General

These financial statements are prepared using Kings Landing Corporation's accounting policies stated below, which are based on Public Sector Accounting Board Standards (PSAB).

Revenue recognition

Kings Landing Corporation follows the deferral method of accounting for contributions. Government grants for improvements and maintenance of the Kings Landing Collection along with other restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted government grants are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated.

Revenue from general operations is recognized when products and services are delivered to the customer and collection is reasonably assured.

Asset classification

Assets are classified as either financial or non-financial. Financial assets are assets that could be used to discharge existing liabilities or finance future operations and are not to be consumed in the normal course of operations. Non-financial assets are acquired, constructed or developed assets that do not provide resources to discharge existing liabilities but are employed to deliver services, may be consumed in normal operations and are not for resale. Non-financial assets include tangible capital assets and prepaid expenses.

Kings Landing Collection

The Kings Landing Collection is composed of some 70 major historical structures and thousands of individual artifacts from the period between 1780 and 1900. The structures and artifacts are not replaceable as each piece represents a unique aspect of New Brunswick history. In recognition of this, the collection is valued at \$1 and individual pieces purchased by the Corporation are expensed in the year of acquisition. Similarly, costs of maintaining the collection are charged to maintenance expense as incurred. During the year, artifacts with an estimated fair value of \$169,920 (2010 - \$402,630) were received from donors and added to the collection.

Contributed services

Volunteers contribute a significant number of hours to assist Kings Landing Corporation in carrying out its activities. Because of the difficulty in determining their fair value, contributed services are not recognized in the financial statements.

**KINGS LANDING CORPORATION
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
31 MARCH 2011**

2. Summary of significant accounting policies - continued

Pension expenses and retirement allowance

Regular employees of the Corporation are covered by the Public Service Superannuation Plan of the Province of New Brunswick. The Superannuation Plan is a defined benefit multi-employer plan under which contributions are made by both the employer and the employees.

Historically, retirement allowances were paid and expensed by the Province of New Brunswick on behalf of the Corporation. Accordingly, the expenditure and the related asset/liability balance pertaining to this benefit plan are not presented in these financial statements. There were no retirement allowances paid in this fiscal year.

Injured workers

The Corporation is responsible for benefit payments to WorkSafeNB for injured employees. All amounts billed by WorkSafeNB are accrued. The estimated value of unbilled payments is unknown, therefore, no accrual has been made for this amount.

Financial instruments

The Corporation's financial instruments consist of cash, short-term investments, accounts receivable, accounts payable and working capital advance payable. It is management's opinion that the Corporation is not exposed to significant interest, currency, or credit risks arising from these financial instruments. The fair value of these financial instruments approximates their carrying values unless otherwise noted.

Working capital advance payable

The demand loan owing to the Province of New Brunswick is unsecured and non-interest bearing with no specific terms of repayment.

Measurement uncertainty

The preparation of financial statements in accordance with PSAB requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. The most significant areas requiring the use of management estimates related to the determination of amortization rates to match the estimated useful life of assets and the amount of inventory subject to obsolescence. Actual results could differ from those estimates.

3. Accounts payable and accrued liabilities

	2011	2010
Employee benefits accrued liabilities	\$ 115,518	\$ 85,591
Other accounts payable and accrued liabilities	78,764	228,867
	<u>\$ 194,282</u>	<u>\$ 314,458</u>

**KINGS LANDING CORPORATION
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
31 MARCH 2011**

4. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value and comprise the following:

	2011	2010
Gift store	\$ 91,999	\$ 73,212
Less: Provision for obsolescence	(9,670)	(9,670)
	<u>82,329</u>	<u>63,542</u>
Fabrics	7,763	7,629
Food and liquor	45,051	46,017
Other	2,890	2,872
	<u>\$ 138,033</u>	<u>\$ 120,060</u>

5. Capital assets

Purchased or contributed capital assets, except those of a historical nature, are recorded at cost or appraised value where cost is not determinable. Amortization is calculated using declining balance rates or straight line rates, which represent the estimated useful life of the assets.

Kings Landing Corporation has 91.5 acres of land spread on both sides of the St. John River. Approximately 40 acres are used for site purposes. Because its purpose is to serve as a site for the collection, the land has been recorded at a value of \$1.

Details of capital assets are as follows:

	Amortization Rate	Cost	Accumulated Amortization	Net Book Value 2011	Net Book Value 2010
Land	Indefinite	\$ 1	\$ -	\$ 1	\$ 1
Buildings	5%	4,401,691	1,335,068	3,066,623	3,049,599
Computer Hardware	20%	119,170	62,024	57,146	71,432
Office Furniture	20%	31,659	15,450	16,209	20,262
Auto Equipment	20%	359,914	164,582	195,332	164,913
Sewage Treatment Plant	30 years	529,032	130,834	398,198	415,832
Site Electrical	30 years	193,067	14,932	178,135	118,951
Underground Tank	20 years	18,500	925	17,575	-
Total		<u>\$ 5,653,034</u>	<u>\$ 1,723,815</u>	<u>\$ 3,929,219</u>	<u>\$ 3,840,990</u>

**KINGS LANDING CORPORATION
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
31 MARCH 2011**

6. Deferred contributions related to capital assets

Government grants received to purchase capital assets which are not part of the historical collection are deferred and amortized to income on the same basis as the corresponding asset. The changes in the deferred contributions balance for the year are as follows:

	2011	2010
Beginning balance	\$ 3,806,936	\$ 3,335,952
Grants received	340,681	691,732
Less amortization	(246,230)	(220,748)
Ending balance	<u>\$ 3,901,387</u>	<u>\$ 3,806,936</u>

7. Provincial grant - other

In fiscal 2011, the Province of New Brunswick provided Kings Landing Corporation with a \$500,000 capital grant. The Corporation spent \$340,681 of this grant for the purchase or construction of capital assets, which has been recognized as deferred contribution related to capital assets. The remaining \$159,318 was recognized as revenue and was used for expenditures related to maintenance and repairs on the Collection (Note 2).

8. Budget

The budget figures, as shown in the statement of operations, have been approved by the Board of Directors of the Corporation. They have not been audited.

9. Commitment

The Board of Directors of the Corporation is committed to developing a remedial action plan for a building that contains asbestos. Artifacts and equipment have been stored in the building. The estimated cost of remediation is not determinable at this time.

10. Contingent liabilities

The Corporation may be subject to litigation in the course of its operations. In management's judgment, no material exposure exists at this time.

11. Restatement

With the adoption of Public Sector Accounting Standards (PSAB) in fiscal 2011, the financial statements have been reformatted from the prior year to comply with the presentation requirements of these standards. In reformatting the financial statements for the adoption of PSAB, no changes were made to the the prior year deficit or accumulated deficit.

12. Economic dependence

Kings Landing Corporation is economically dependent on the Province of New Brunswick as it receives a significant portion of its funding from various government departments.

ÉTATS FINANCIERS
SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING

31 MARS 2011



Bureau du Vérificateur général du Nouveau-Brunswick

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au Lieutenant-gouverneur en conseil

-et-

Au président et au conseil des administrateurs
de la Société de Kings Landing

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société de Kings Landing, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2011, et les états des résultats, des flux de trésorerie, de l'évolution de la dette nette et de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société de Kings Landing au 31 mars 2011, ainsi que des résultats de ses activités, ses flux de trésorerie, de l'évolution de la dette nette et de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

La vérificatrice générale

Kim MacPherson, c.a.

Fredericton (N.-B.)
le 23 septembre 2011

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
LE 31 MARS 2011**

	2011	2010
ACTIF FINANCIER		
Encaisse et titres négociables	198 533 \$	99 404 \$
Débiteurs	10 590	34 242
	<u>209 143</u>	<u>133 646</u>
PASSIF		
Créditeurs et frais courus (Note 3)	194 282 \$	314 458 \$
Avance de fonds de roulement à payer (Note 2)	200 000	200 000
Recettes reportées	22 924	30 860
	<u>417 206</u>	<u>545 318</u>
DETTE NETTE	<u>(208 063)</u>	<u>(411 672)</u>
ACTIF NON FINANCIER		
Frais payés d'avance	11 497	14 727
Stocks (Note 4)	138 033	120 060
Collection Kings Landing (Note 2)	1	1
Immobilisations nettes (Note 5)	3 929 219	3 840 990
Subventions reportées se rapportant aux immobilisations (Note 6)	(3 901 387)	(3 806 936)
	<u>177 363 \$</u>	<u>168 842 \$</u>
DÉFICIT ACCUMULÉ	<u>(30 700) \$</u>	<u>(242 830) \$</u>

Engagements - Note 9

Éventualités - Note 10

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil

Président *W. M. McCauley*

_____ membre *D. A. Rouse*

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011**

	2011 Budget (note 8)	2011 Réel	2010 Réel
RECETTES			
Entrées	343 625\$	311 693\$	300 069\$
Boutique de cadeaux	251 625	253 166	247 818
Service alimentaire	503 935	492 586	448 312
Interprétation et éducation	180 645	131 830	117 077
Autres revenus d'opération	17 287	10 435	18 225
	<u>1 297 117</u>	<u>1 199 710</u>	<u>1 131 501</u>
Subventions			
Opération - provinciale	1 606 200	2 526 758	1 615 426
Autre - provinciale (Note 7)	500 000	159 318	458 778
Subvention de commercialisation	-	7 551	1 873
Programmes d'emplois	30 000	19 699	36 937
Amortissement des subventions reportées se rapportant aux immobilisations (Note 6)	100 000	246 230	220 748
	<u>2 238 200</u>	<u>2 959 556</u>	<u>2 333 762</u>
	<u>3 535 317</u>	<u>4 159 266</u>	<u>3 465 263</u>
DÉPENSES			
Interprétation et éducation	781 302	1 083 699	726 043
Boutique de cadeaux	190 633	201 933	194 316
Entretien	748 889	487 097	677 431
Sécurité	171 879	209 829	177 934
Restauration	190 804	250 508	222 409
Service d'accueil	193 910	203 352	204 922
Relations publiques	233 186	249 218	215 734
Administration	491 729	515 923	467 403
Service alimentaire	432 963	493 125	431 860
Amortissement d'immobilisations	100 000	252 452	224 236
	<u>3 535 295</u>	<u>3 947 136</u>	<u>2 542 290</u>
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	<u>22</u>	<u>212 130</u>	<u>(77 027)</u>
DÉFICIT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE		<u>(242 830)</u>	<u>(165 803)</u>
DÉFICIT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE		<u>(30 700) \$</u>	<u>(242 830) \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA NETTE DETTE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011**

	2011	2010
Dettes nette, début de l'exercice	(411 672) \$	(335 354) \$
Changement durant l'exercice		
Excédent (déficit) de l'exercice	212 130	(77 027)
Achat d'immobilisations	(340 682)	(691 732)
Amortissement d'immobilisations	252 452	224 238
Subvention du gouvernement pour l'achat d'immobilisations	340 682	691 732
Amortissement des subventions reportées se rapportant aux immobilisations	(246 230)	(220 748)
Changement net dans les frais payés d'avance	3 230	3 361
Changement net dans les stocks	(17 973)	(6 142)
Diminution (augmentation) de la dette nette	203 609	(76 318)
Dettes nette, fin de l'exercice	(208 063) \$	(411 672) \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DU DÉFICIT ACCUMULÉ
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011

	Actifs nets investis en immobilisations	Actifs nets non affectés	Total 2011	Total 2010
Solde, début de l'exercice	34 057 \$	(276 887) \$	(242 830) \$	(165 803) \$
Excédent (déficit) des recettes sur les dépenses	(6 222)	218 352	212 130	(77 027)
Solde, fin de l'exercice	27 835 \$	(58 535) \$	(30 700) \$	(242 830) \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2011**

	2011	2010
ENCAISSE PROVENANT DE (UTILISÉE POUR):		
Activités d'exploitation:		
Excédent (déficit) des recettes sur les dépenses	212 130 \$	(77 027) \$
Ajouter les éléments hors caisse:		
Amortissement d'immobilisations	252 452	224 238
Amortissement des subventions reportées se rapportant aux immobilisations	(246 230)	(220 748)
Augmentation des postes hors caisse du fonds de roulement	(119 203)	(81 086)
	<u>99 149</u>	<u>(154 623)</u>
Opérations en capital :		
Achat d'immobilisations	(340 682)	(691 732)
Subvention du gouvernement pour l'achat d'immobilisations	340 682	691 732
	<u>-</u>	<u>-</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE L'ENCAISSE	99 149	(154 623)
Encaisse et titres négociables, début de l'exercice	<u>99 404</u>	<u>254 027</u>
Encaisse et titres négociables, fin de l'exercice	<u>198 553 \$</u>	<u>99 404 \$</u>
Encaisse	193 760 \$	93 180 \$
Titres négociables	4 793	6 224
Encaisse et titres négociables, fin de l'exercice	<u>198 553 \$</u>	<u>99 404 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2011**

1. Commentaires généraux sur les opérations

La Société de Kings Landing est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi législative du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province en opérant un village historique vivant comme étant un musée extérieur progressif et dynamique.

2. Résumé des principales conventions comptables

Méthode comptable

Les états financiers ont été dressés conformément aux conventions comptables de la Société, qui sont énoncées ci-dessous. Elles sont fondées sur les normes canadiennes du Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP).

Comptabilisation des revenus

La Société de Kings Landing suit la méthode du report pour comptabiliser les contributions. Les subventions du gouvernement pour l'amélioration et l'entretien de la Collection Kings Landing ainsi que les autres contributions affectées sont reconnues comme revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses afférentes sont engagées. Les contributions sans restrictions sont comptabilisées comme revenus lorsque reçues ou recevables si le montant à recevoir peut être estimé raisonnablement.

Les revenus provenant des opérations générales sont comptabilisés quand les produits et les services sont livrés aux clients et que la collection est raisonnablement assurée.

Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des activités futures et ils ne doivent pas être utilisés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont acquis, construits ou développés. Ils ne servent pas à couvrir les passifs existants mais à offrir des services, ils peuvent être consommés au cours des activités habituelles et ils ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers incluent les immobilisations nettes et les frais payés d'avance.

Collection Kings Landing

La collection Kings Landing est composée de 70 structures historiques majeures et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçable due au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1\$ et les pièces individuelles achetées par la société sont enregistrées comme dépense durant l'année d'acquisition. De manière similaire, les coûts d'entretien de la collection sont enregistrés à la dépense lorsque encourus. Durant l'année, des artefacts d'une valeur estimée à 169 920 \$ (2010 – 402 630 \$) furent reçus en don et ajoutés à la collection.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2011**

2. Résumé des principales conventions comptables - suite

Apports reçus sous forme de service

Des bénévoles contribuent un montant indéterminable d'heures par année pour assister la Société de Kings Landing dans ses activités. En raison de la difficulté à déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services, ceux-ci ne sont pas reconnus dans les états financiers.

Dépenses de prestations et d'allocations de retraite

Les employés permanents de la Société adhèrent au Régime de pension de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick. Il s'agit d'un régime interentreprises à prestations déterminées en vertu duquel des cotisations sont versées à la fois par la Société et ses employés.

Dans le passé, les allocations de retraite ont été enregistrées et payées par la province au nom de la Société. Par conséquent, la dépense par rapport aux allocations de retraite et l'actif ou le passif correspondant ne sont pas présentés dans ces états financiers. Il n'y avait pas d'allocations de retraite payées durant l'exercice.

Travailleurs blessés

La Société est responsable des versements de prestation à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Tous les montants facturés par la Commission sont comptabilisés. La valeur estimative des prestations non facturées n'est pas connue, donc aucun montant n'a été comptabilisé.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Société sont composés de la caisse, titres négociables, débiteurs, créditeurs et frais courus et avance de fonds de roulement à payer. La direction est d'avis que la Société n'est pas assujéti à des risques importants liés aux taux d'intérêt, aux taux de change ou au crédit provenant de ces instruments financiers. La juste valeur de ces instruments financiers correspond approximativement à la valeur comptable à moins d'indication contraire.

Avance de fonds de roulement à payer

Le prêt à vue dû à la province du Nouveau-Brunswick est non-garanti et contient aucun intérêt avec aucun terme spécifique de remboursement.

L'incertitude de mesure

Dans le cadre de la préparation des états financiers selon les normes du CCSP, la direction doit établir des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur le montant des actifs et des passifs présenté à la date des états financiers, ainsi que sur le montant des recettes et des charges constaté au cours de la période. L'endroit le plus important où de telles estimations sont faites est le choix des

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2011

taux d'amortissement qui reflète la durée de vie utile des immobilisations et le montant des stocks susceptible d'être obsolète. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations.

3. Crédoiteurs et frais courus

	2011	2010
Charges sociales à payer	115 518 \$	85 591 \$
Autres crédoiteurs et frais courus	78 764	228 867
	<u>194 282 \$</u>	<u>314 458 \$</u>

4. Stocks

Les stocks sont évalués au moindre du coût et la valeur de réalisation nette et comprend les items suivants:

	2011	2010
Boutique de cadeaux	91 999 \$	73 212 \$
Moins: Provision pour obsolescence	(9 670)	(9 670)
	<u>82 329</u>	<u>63 542</u>
Tissus	7 763	7 629
Nourriture et boissons alcoolisées	45 051	46 017
Autres	2 890	2 872
	<u>138 033 \$</u>	<u>120 060 \$</u>

5. Immobilisations

Les immobilisations acquises ou reçues en don, à l'exception de ceux de nature historique, sont comptabilisées au coût ou à leur valeur d'expertise lorsque le coût n'est pas déterminable. L'amortissement est calculée selon le taux l'amortissement dégressif ou le taux de l'amortissement linéaire, qui représente la durée de vie estimative de l'actif.

La Société de Kings Landing a 91,5 acres de terre étalé sur les deux côtés de la rivière Saint Jean. Approximativement 40 acres sont utilisés pour fin du site. Due à son utilisation comme site pour la collection, le terrain fut enregistré à une valeur de 1 \$.

Le détail des immobilisations est comme suit:

	Taux d'amortissement	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette 2011	Valeur comptable nette 2010
Terrain	Indéfini	1 \$	- \$	1 \$	1 \$
Bâtiments	5%	4 401 691	1 335 068	3 066 623	3 049 599
Matériel informatique	20%	119 170	62 024	57 146	71 432
Mobilier de bureau	20%	31 659	15 450	16 209	20 262
Véhicules	20%	359 914	164 582	195 332	164 913
Usine de traitements des égouts	30 ans	529 032	130 834	398 198	415 832
Système électrique	30 ans	193 067	14 932	178 135	118 951
Réservoir sous-terrain	20 ans	18 500	925	17 575	-
Total		<u>5 653 034 \$</u>	<u>1 723 815 \$</u>	<u>3 929 219 \$</u>	<u>3 840 990 \$</u>

SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2011

6. Subventions reportées se rapportant aux immobilisations

Les subventions reçues du gouvernement pour l'achat d'immobilisation qui ne font pas parti de la collection historique sont reportées et amorties aux recettes sur la même base que les immobilisations auxquelles elles se rapportent. Les variations des subventions reportées pour l'exercice se détaillent comme suit :

	2011	2010
Solde d'ouverture	3 806 936\$	3 335 952\$
Subventions additionnelles	340 681	691 732
Moins montant amorti aux revenus	(246 230)	(220 748)
Solde de clôture	<u>3 901 387\$</u>	<u>3 806 936\$</u>

7. Subvention provinciale - autre

En 2011, la Société a reçu de la province du Nouveau-Brunswick une subvention capital de 500 000 \$. De ce montant, la Société a dépensé 340 681 \$ pour l'achat ou la construction d'immobilisations. Ce montant fut enregistré comme subventions reportées se rapportant aux immobilisations. Le solde de 159 318 \$ fut enregistré à titre de recette et utilisé pour les coûts d'entretien de la collection (note 2).

8. Budget

Les chiffres du budget tel qu'énoncés dans l'état des résultats ont eu l'approbation du conseil d'administration de la Société. Ils ne sont pas vérifiés.

9. Engagements

Le conseil d'administration de la Société s'est engagé à instaurer un plan d'assainissement pour un édifice qui contient de l'amiante. Des artefacts et de l'équipement ont été entreposés dans l'édifice. Le coût de l'assainissement ne peut être estimé à cette date.

10. Éventualités

La Société peut être impliquée dans diverses actions découlant des activités quotidiennes. La direction estime qu'aucun risque de pertes importantes n'existe à cette date.

11. Redressement

Avec l'adoption des normes du conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) durant l'exercice 2011, les états financiers ont été redressés par rapport à l'année précédente pour se conformer aux nouvelles exigences de présentation. En redressant les états financiers pour l'adoption des normes du CCSP, aucun changement ne fut fait au déficit ni au déficit accumulé de l'année précédente.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
LE 31 MARS 2011**

12. Dépendance économique

La Société de Kings Landing est économiquement dépendante de la province car elle reçoit une part importante de son financement de divers ministères de la province.