

Village historique de  
**KINGS LANDING**  
Historical Settlement

**2011-2012**  
**Annual Report**  
**Kings Landing Corporation**

**2011-2012**  
**Rapport annuel**  
**Société de Kings Landing**

**Table of Contents**

Message from the Chair (pg. 3)

Organizational Chart (pg. 4)

Mission and Key Goals (pg. 5)

Operations Department (pg. 6)

Marketing Department (pg. 7)

Heritage Resources Department (pg. 9)

Visitor Experience Department (pg. 11)

Infrastructure (pg. 13)

Financial Information (pg. 14)

**Tables des matières**

Message du président (p.3)

Organigramme (p. 4)

Énoncé de mission et objectifs clés (p. 5)

Service de l'exploitation (p. 6)

Service de marketing (p. 7)

Service des ressources patrimoniales (p. 9)

Service de l'expérience client (p. 11)

Infrastructure (p. 13)

Renseignements financiers (p. 14)

### Message from the Chair

Kings Landing Historical Settlement continues to set the bar high in operating an authentic living history museum that will, according to its mandate, attract, educate, enrich, and entertain tourists and New Brunswick residents by depicting life in rural New Brunswick during the 19<sup>th</sup> century.

In 2011 Kings Landing was proud to contribute to the Congress of Humanities and Social Sciences which was held locally. *Posonutiyil*, an exhibit featuring the works of the Maliseet and Mi'kmaq people was well received by academics from across the country and speaks to the importance of preserving New Brunswick's culture and heritage.

This year we have seen the resiliency of New Brunswickers in the form of employees who have continued to maintain professional standards despite a challenging year with the museum's icon, the sawmill, inoperable due to flooding in December 2010 which compromised the dam.

The historical settlement continues to be a key contributor to both the tourism and museum community in New Brunswick and Canada, and is proud to employ nearly 180 people each year. We will continue to move forward and meet our key goals, safe-guarding New Brunswick's culture and heritage for generations to come.

Respectfully submitted,

Mark McCauley  
Chair, Board of Directors

### Mot du président

Le Village historique de Kings Landing continue de placer la barre haut dans ses activités à titre de musée d'histoire vivante authentique ayant pour mandat d'attirer, d'informer, d'enrichir et de divertir les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en brossant le portrait de la vie rurale dans la province au XIX<sup>e</sup> siècle.

En 2011, Kings Landing a été fier de contribuer au Congrès des sciences humaines et sociales qui a eu lieu dans la province. L'exposition *Posonutiyil*, mettant en valeur des réalisations des Malécites et des Micmacs, a reçu un bon accueil des universitaires venus des quatre coins du pays et confirme l'importance de préserver la culture et le patrimoine du Nouveau-Brunswick.

Au cours de l'exercice, les employés de Kings Landing ont fourni la preuve de la résilience des Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises en maintenant des services de qualité malgré une année difficile pour l'emblème du musée, le moulin à scie, dont l'exploitation a été interrompue par suite des inondations de décembre 2010 qui ont endommagé la digue.

Le Village historique continue d'être un acteur important à la fois du tourisme et de la communauté muséale dans la province et le reste du pays, et est fier d'employer près de 180 personnes chaque année. Nous continuerons d'avancer et de respecter nos objectifs principaux, c'est-à-dire préserver la culture et le patrimoine du Nouveau-Brunswick pour les générations à venir.

Le tout respectueusement soumis,  
Le président du conseil d'administration,

Mark McCauley

# Organizational Chart/Organigramme 2011



### Mission and Key Goals

#### **Mission**

To create, maintain, and operate as a world-class attraction an authentic living history museum that will attract, educate, enrich, and entertain tourists and New Brunswick residents by depicting life in rural New Brunswick during the 19th century.

#### **Key Goals**

1. Through the preservation of New Brunswick heritage to create, present and maintain to professional standards an authentic living history museum furnished, supplied, equipped, and "inhabited" to depict life in rural New Brunswick during the 19<sup>th</sup> century.
2. To attract an increasing number of annual visitors, both from outside and within New Brunswick.
3. To provide the modern infrastructure and services necessary to meet the needs and expectations of visitors, management and employees.
4. To develop educational experiences and programming that exceeds visitor expectations.
5. To develop and maintain effective governance, management, administrative systems and resources that will ensure a professionally operated organization.
6. To increase retail and food service revenues through enhanced pricing and retailing strategies and improved customer service

### Mission et objectifs clés

#### **Mission**

Créer, maintenir et exploiter comme une attraction de calibrer mondial, un musée d'histoire vivante qui attirera, informera, enrichira et divertira les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en décrivant la vie rurale au Nouveau-Brunswick au XIXe siècle.

#### **Objectifs clés**

1. En préservant le patrimoine du Nouveau-Brunswick, créer, présenter et entretenir, selon des normes professionnelles, un authentique musée d'histoire vivante, meublé, approvisionné, équipé et « habité » de façon à décrire la vie au Nouveau-Brunswick rural au XIXe siècle.
2. Attirer chaque année un plus grand nombre de visiteurs du Nouveau-Brunswick et d'ailleurs.
3. Fournir une infrastructure et des services modernes répondant aux besoins et attentes des visiteurs, de la direction et du personnel.
4. Élaborer des expériences et une programmation éducatives qui vont au-delà des attentes des visiteurs.
5. Mettre au point et conserver des systèmes et des ressources efficaces de régie interne, de gestion et d'administration qui assureront une exploitation professionnelle de l'organisation.
6. Augmenter les revenus des services alimentaires et de détail en améliorant le service à la clientèle et les stratégies d'établissement des prix et de vente de détail.

#### **Operations Department**

The operations department at Kings Landing encompasses Accounting, Admissions, Retail, Janitorial and Food Services.

#### **Accounting**

This year Kings Landing welcomed the unionization of the interpretation, food services, retail, janitorial, and admissions staff. The casual staff became part of CUPE Local 1190 and with this transition to unionization came higher hourly wage rates (casuals are entitled to 80% of the unionized hourly wage rate in their classification), the right to recall, and the right to grieve. Unionization came about as a result of the Province of New Brunswick passing Bill 35.

#### **Admissions**

Admissions revenue was down by 9.85% when compared to the previous year. Kings Landing's total number of visitors for the year was 47,326, down 9.65% from the previous year.

#### **Food Services**

The Family Restaurant, King's Head Inn and Prince William Ice Cream Parlour were the three food service venues operated on Kings Landing property for 2011-2012.

In addition, Kings Landing operated food services at Mactaquac Park's Lodge for the year. The facility was re-named "Mulligan's", and offered canteen style services, formal sit down meals, a beer cart for the golf course, and snacks and refreshments at the public beach. The venture was not successful for Kings Landing, and will not be re-visited for the next fiscal year.

#### **Service de l'exploitation**

Le service de l'exploitation de Kings Landing est composé des sections de la comptabilité, de la billetterie, du commerce de détail, de l'entretien et de la restauration.

#### **Comptabilité**

Cette année, Kings Landing a accueilli la syndicalisation du personnel d'interprétation, de restauration, du commerce de détail, de l'entretien et de la billetterie. Les employés occasionnels sont devenus membres du Syndicat canadien de la fonction publique (SCFP), section locale 1190, et, à ce titre, ont obtenu un taux horaire de traitement plus élevé (le personnel occasionnel ayant droit à 80 % du taux horaire des emplois syndiqués, dans leur classe salariale), le droit de rappel et le droit de grief. La syndicalisation du personnel découle de l'adoption du projet de loi 35 par le gouvernement du Nouveau-Brunswick.

#### **Billetterie**

Les recettes de la billetterie ont fléchi de 9,85% par rapport à celles de l'exercice précédent. Le nombre total de visiteurs à Kings Landing au cours de l'exercice s'établit à 47 326 personnes, soit une baisse de 9,65% comparativement à celui de l'exercice précédent.

#### **Restauration**

Le restaurant familial, l'auberge King's Head et la crèmerie Prince William sont les trois points de services alimentaires exploités à Kings Landing au cours de l'exercice 2011-2012.

Par ailleurs, Kings Landing a pris en charge une concession de services alimentaires au pavillon du parc Mactaquac pour l'exercice. L'établissement, alors rebaptisé « Mulligan's », offrait la formule cafétéria, le service à la table, la voiturette à bière sur le parcours de golf et le service de rafraîchissements à la plage publique. L'expérience n'a pas été fructueuse pour Kings Landing et ne sera pas renouvelée au cours du prochain exercice.

The Christmas Dinner program offered at the King's Head Inn served the highest-ever number of meals, with almost 5,000 patrons served. Food services revenue increased by 38.96% for the year.

#### **Retail**

The Museum Gift Store, Grant General Store & Gift Boutique (at the King's Head Inn) were the three retail venues at Kings Landing for 2011-2012. The Retail revenue for the year decreased by 2.48% over the previous year.

#### **Marketing Department**

This year the Marketing Department focused for a second year on the local & regional markets with advertising in an attempt to encourage those living within a 2 hour radius who had been to Kings Landing several years ago, to make a return trip.

A mock front page was printed in the local newspaper for the opening day of the village, using Kings Landing and 19<sup>th</sup> century "news". On the day of publication, Kings Landing distributed copies free of charge to local campgrounds and hotels, at a popular Saturday market and at the local mall to promote the new season.

A promotional calendar was published for a second year, running from June 2011 until May 2012. This piece included Kings Landing-specific information as well as local and provincial historical information, and events taking place throughout the province of New Brunswick. The calendars were distributed to Visitor Information Centres (provincial and municipal),

Le programme du repas de Noël offert à l'auberge King's Head a atteint un nombre record de repas, servant près de 5 000 clients. Les recettes de la restauration ont augmenté de 38,96 % par rapport à celles de l'exercice précédent.

#### **Commerce de détail**

La boutique du musée, le magasin général Grant et la boutique de cadeaux (à l'auberge King's Head) sont les trois points de commerce de détail exploités à Kings Landing au cours de l'exercice 2011-2012. Les recettes du commerce de détail ont accusé une baisse de 2,48% par rapport à celles de l'exercice précédent.

#### **Service de marketing**

Pour une deuxième année consécutive, le service de marketing a axé ses efforts en matière de publicité sur les marchés local et régional, en vue d'inciter les Néo-Brunswickois et Néo-Brunswickoises qui habitent dans un rayon de deux heures de route et ont visité le village il y a plusieurs années à renouveler l'expérience à Kings Landing.

Une fausse une, où Kings Landing et des « nouvelles » du XIX<sup>e</sup> siècle figuraient en manchette, a été imprimée en guise de publicité dans le journal local pour marquer la journée d'ouverture du village. Le jour de la publication, Kings Landing a distribué des exemplaires gratuits dans les terrains de camping et hôtels, dans un marché du samedi très fréquenté et dans un centre commercial local pour faire la promotion de la nouvelle saison.

Pour une deuxième année, un calendrier publicitaire couvrant la période de juin 2011 à mai 2012 a été publié. Le calendrier renfermait des renseignements sur Kings Landing même, l'histoire locale et provinciale, et les activités touristiques prévues un peu partout au Nouveau-Brunswick. Des exemplaires ont été distribués dans les centres d'information aux visiteurs (provinciaux et municipaux), dans les hôtels et lors d'activités et événements.

hotels, at special events and functions, and as inserts in local and regional newspapers. The quantity produced was increased from 50,000 in 2010 to 100,000 in 2011.

Radio advertising with local radio stations repeated the "jingle" written and performed by Kings Landing staff in 2010. This was aired throughout the tourist season.

A student "Ambassador" travelled the province of New Brunswick and attended local festivals and concerts, educated Visitor Information Centre staff in both Provincial and Municipal centres on programming for the summer season.

Kings Landing partnered once again with Fredericton Tourism, offering Heritage Workshops as part of the "edVentures" learning vacation program. Workshops were conducted on Saturdays from July 9 until August 6 with a total of 28 participants. The workshops offered were Flax Processing, Herbs & Medicines, Rug Hooking & Braiding, Wool Processing, Open Hearth Baking, Quilting Bee and 19<sup>th</sup> Century Trades (19<sup>th</sup> Century NB Furniture was also offered, but did not receive adequate response so was cancelled).

As a partner with Fredericton Tourism, Kings Landing personnel attended the Saltscapes East Coast Expo (consumer leisure show) in Halifax in April.

Personnel attended the Advantage NB Marketplace, for group sales purposes as well as a Wedding show. Our partners with the city of Fredericton and the department of Tourism promoted Kings Landing at other marketplaces and sales calls throughout the year.

spéciaux, sans compter ceux insérés dans les journaux local et régional. Le tirage a doublé par rapport à celui de l'exercice précédent, passant de 50 000 à 100 000 exemplaires.

La publicité radiophonique a repris la ritournelle écrite et exécutée par le personnel de Kings Landing. Elle a été diffusée dans les stations de radio locales pendant toute la durée de la saison touristique.

Un étudiant « ambassadeur » a parcouru la province du Nouveau-Brunswick. Il a assisté à des festivals et des concerts dans les régions et a rencontré le personnel des centres municipaux et provinciaux d'information aux visiteurs pour faire connaître la programmation de la saison estivale de Kings Landing.

Kings Landing a poursuivi son partenariat avec Tourisme Fredericton, offrant des ateliers pratiques sur le patrimoine dans le cadre du programme de vacances éducatives « éducaVentures ». Les ateliers ont été dispensés les samedis du 9 juillet au 6 août à un nombre total de 28 participants. Ils portaient sur la transformation du chanvre, les plantes médicinales, le crochetage et le tressage de tapis, la transformation de la laine, la cuisson dans l'âtre, la confection de courtpointes et le commerce au XIX<sup>e</sup> siècle (un atelier sur le mobilier du XIX<sup>e</sup> siècle au Nouveau-Brunswick faisait également partie de l'offre, mais a été annulé en raison d'une demande insuffisante).

À titre de partenaire de Tourisme Fredericton, Kings Landing a envoyé des représentants à Saltscapes East Coast Expo (salon des loisirs à l'intention des consommateurs) qui a eu lieu à Halifax en avril.

Par ailleurs, des membres du personnel ont participé à la foire commerciale d'Avantage NB aux fins de la vente aux groupes, et à un salon du mariage. Nos partenaires de la Ville de Fredericton et du ministère du Tourisme ont fait la promotion de Kings Landing dans d'autres



Bookings for: Meeting/Convention totaled 22 (838 people), down from 2010; Weddings/Receptions totaled 2 (48 people), down from 2010; Motorcoach totaled 42 (1137 people), down from 2010.

#### **Heritage Resources Department**

In the Spring, the Heritage Resources team developed and produced a major exhibition of Maliseet and Mi'kmaq artifacts, including a First Nations trading encampment made by the late Dr. Peter Paul, a birch bark canoe and furniture, for the exhibition gallery of the Provincial Archives of New Brunswick. The exhibit was launched during the Congress 2011 of the Humanities and Social Sciences held in Fredericton, and hosted jointly by the University of New Brunswick and St. Thomas University in late May. The exhibit was called "Posonutiyil: Peskomuhkat, Wolastoqiyuk, and Mi'kmaq, First Nations People of New Brunswick"

In the fall, Kings Landing, working in partnership with Douglas Stocks of Maus Parks Antiques of Paris, Ontario, and through Dr. William Bensen, member of Kings Landing's Board of Directors, and Research Associate Wynn Bensen, opened the first national exhibition of Canada's finest cabinetmaker, Thomas Nisbet, at Maus Parks Antiques. The exhibition, entitled "Thomas Nisbet: 200 Years of Canadian Elegance," featured 40 pieces of Nisbet's work.

places de marché et à l'occasion de visites commerciales tout au long de l'année.

Kings Landing a enregistré un nombre total de 22 réservations (838 personnes) pour des réunions et congrès, soit une baisse par rapport à celui de 2010; de 2 réservations (48 personnes) pour des mariages et réceptions, soit une baisse par rapport à 2010; de 42 réservations (1 137 personnes) pour des groupes en autocar, soit une baisse par rapport à 2010.

#### **Service des ressources patrimoniales**

Au cours du printemps, l'équipe des ressources patrimoniales a conçu et produit une exposition importante d'artéfacts des Malécites et Micmacs, notamment la reconstitution d'un lieu d'échanges des Premières Nations créée par feu Peter Paul, un canot en écorce de bouleau et des meubles, en vue d'être présentée à la galerie des Archives provinciales du Nouveau-Brunswick. L'exposition a été lancée au Congrès des sciences humaines et sociales 2011 qui a eu lieu à Fredericton à la fin du mois de mai, sous le parrainage conjoint de l'Université du Nouveau-Brunswick et de l'Université St. Thomas. L'exposition était intitulée « Posonutiyil : Peskotomuhkati, Wolastoqiyik et Mi'kmaq, Premières Nations du Nouveau-Brunswick ».

Pendant l'autonome, Kings Landing, en collaboration avec Douglas Stocks de Maus Parks Antiques à Paris, en Ontario, et par l'intermédiaire de William Bensen, membre du conseil d'administration du Village historique de Kings Landing et de l'adjoint à la recherche Wynn Bensen, a inauguré la première exposition nationale portant sur le plus grand ébéniste du Canada, Thomas Nisbet, à Maus Parks Antiques. L'exposition intitulée « Thomas Nisbet: 200 Years of Canadian Elegance » mettait en évidence 40 pièces réalisées par Nisbet.

In the winter a smaller version of the Nisbet exhibition opened at the MacDonald Stewart Art Center at the University of Guelph under the title "The Art of Thomas Nisbet".

**Acquisitions highlights:**

- A pine cupboard from Keswick.
- A framed aquatint of Campobello Island by J.F.W. DesBarres c. 1770-1781.
- A mahogany arm chair owned by Loyalist William Patterson, Kingston Peninsula.
- A black walnut sofa with griffin feet possibly made by Alexander Lawrence.
- A mahogany sofa with acanthus leaf carved arms, rope carved front rail, turned and beaded legs with panels with diagonal ribbing at the knees, and a backboard decorated with foliage and fans. C. 1830. The sofa is attributed to Scottish trained cabinetmaker Alexander Lawrence who emigrated to Saint John, N.B., in 1817 and worked there until his death in 1843.
- A rare copy of the book, Lumber Surveying, published in St. Stephen and Calais, in 1872, and domestic artifacts.
- A fancy style chest of drawers that survived the Great Miramichi Fire of 1825.
- An important collection of artifacts from a lumber baron's home.
- A collection of cabinetmaker's tools from Saint John.
- An historically significant collection of maps, clothing and furniture, including a tilt-top breakfast table made by an Irish trained cabinetmaker working in the St. John River Valley, a chair made by Thomas Nisbet and son, a banquet table made by Thomas Nisbet, a burl birch chest of drawers made by Harmon Trueman of Pointe de Butte.

Au cours de l'hiver, l'exposition a été présentée sous une forme restreinte au MacDonald Stewart Art Center à l'Université de Guelph sous le titre « The Art of Thomas Nisbet ».

**Points saillants des acquisitions :**

- Une armoire en pin provenant de Keswick;
- Une aquatinte de l'île Campobello par J.F.W. DesBarres, env. 1770-1781;
- Un fauteuil en acajou ayant appartenu au loyaliste William Patterson de la péninsule de Kingston;
- Un canapé en noyer noir pourvu de pieds de griffon, qui aurait probablement été réalisé par Alexander Lawrence;
- Un canapé en acajou comportant des bras sculptés de feuilles d'acanthe, une traverse avant sculptée en motif de corde, des pieds tournés et arrondis comportant des nervures obliques à mi-hauteur et un dossier orné de feuillage et d'éventails, env. 1830 – meuble attribué à l'ébéniste de formation écossaise Alexander Lawrence qui a immigré à Saint John, au Nouveau-Brunswick, en 1817 et y a travaillé jusqu'à sa mort en 1843;
- Un exemplaire rare de l'ouvrage intitulé *Lumber Surveying* publié à St. Stephen et Calais en 1872, et des objets domestiques;
- Une commode sophistiquée qui a survécu au grand incendie de Miramichi en 1825;
- Une importante collection d'artéfacts provenant de la maison d'un baron du bois;
- Un ensemble d'outils d'ébénisterie provenant de Saint John;
- Un ensemble important sur le plan historique de cartes, de vêtements et de meubles, y compris une table de déjeuner pliante confectionnée par un ébéniste formé en Irlande qui a travaillé dans la vallée du fleuve Saint-Jean, une

chaise fabriquée par Thomas Nisbet & Sons, une table de salle à dîner réalisée par Thomas Nisbet et une commode en loupe de bouleau fabriquée par Harmon Trueman de Pointe de Bute.

#### Visitor Experience Department

##### **Volunteer Program**

Volunteers at Kings Landing are composed of a diverse group who come from as far away as the State of Maine. They have provided Kings Landing the ability to provide an even more positive experience to our visitors.

Kings Landing had a total of 64 volunteers who contributed 5523 hours during the year, assisting with interpreting the village, greeting guests as they begin their visit, working in the gift shops, in the orchards, helping with animal care and conducting church services. Volunteers also assist with the cataloguing of artifacts at the New Brunswick Heritage Collection Centre during the winter months.

##### **Village**

Kings Landing opened to the public on May 28, and closed on October 10.

During the season, special events were held every weekend to add to the experience of our guests. These events included a fiddling, a literary festival, historical re-enactments such as the Confederation Debates, New Brunswick's First Election and the Pauper Auction, and annual favourites including the Agricultural Fair and Thanksgiving Festival. Special events totaled 20 during the season.

#### Service de l'expérience client

##### **Programme des bénévoles**

Les bénévoles de Kings Landing constituent un groupe diversifié de personnes venant d'aussi loin que l'État du Maine. Grâce à eux, Kings Landing a été en mesure de procurer une expérience encore plus intéressante à nos visiteurs.

Au cours de l'exercice, Kings Landing a pu compter sur 64 bénévoles qui ont fourni 5 523 heures aux activités du village, c'est-à-dire à l'accueil des visiteurs à leur arrivée à Kings Landing, à l'interprétation du patrimoine, au fonctionnement des boutiques de cadeaux, à l'exploitation des vergers, aux soins des animaux et aux services religieux. Ils ont également aidé aux tâches de catalogage du Centre des collections de Kings Landing pendant les mois d'hiver.

##### **Village**

Kings Landing a ouvert ses portes au public le 28 mai et a fermé le 10 octobre.

Au cours de la saison, le Village a tenu des événements spéciaux toutes les fins de semaine pour enrichir l'expérience des visiteurs. Parmi ces événements figurent le week-end des violoneux, un festival de littérature, la reconstitution de moments historiques (tels les débats de la confédération, la première élection au Nouveau-Brunswick et la vente des pauvres aux enchères) et les manifestations annuelles préférées dont la foire agricole et le festival de l'Action de grâce. En tout, 20 événements ont figuré au programme de la saison.

Villagers welcomed Prime Minister Stephen Harper, who spent an afternoon in the historic settlement, including a visit to the Long House where he saw a clock which has ties to his family. Mr. Harper spent time with villagers and participants of the Family Kin program while on site.

The Theatre Troupe was active not only with their involvement in special events, but also in daily theatre performances and as strolling minstrels.

Outside of the regular season, Kings Landing was also open for Sugarbush weekends in March, with demonstrations pertaining to 19<sup>th</sup> century methods of maple sugar production.

#### **Education**

Educational school programs were offered in the Spring, Fall and Winter. These programs are hands-on learning opportunities for all ages in the public school system. Programs are designed specifically for a particular grade to coincide with curricular outcomes as outlined by the Department of Education. Most of these programs offer children insight into the daily life of a child their age 150 years ago, highlighting family, self-sufficiency and community. 120 individual programs were delivered to 4732 participants.

The Visiting Cousins & Family Kin immersion programs were operated during the summer school break. These programs offer an opportunity for children ages 9 to 16 to stay overnight and dress in period costume in order to live as a child their age would have in the 19<sup>th</sup> century for 5 days. Activities include doing

Les villageois ont accueilli le premier ministre Stephen Harper. Au cours de son après-midi à Kings Landing, M. Harper a notamment visité la maison longue où il a pu voir une horloge ayant un lien avec sa famille. Le chef du gouvernement canadien a passé du temps avec les villageois et les participants du programme « Parenté » pendant sa visite.

La troupe de théâtre de Kings Landing a été active non seulement en participant aux événements spéciaux, mais également en donnant des représentations quotidiennes sur les planches et des prestations de ménestrels ambulants.

En dehors de la saison normale, le Village a également ouvert ses portes les week-ends pendant le temps des sucres en mars, proposant la démonstration des procédés de fabrication du sirop d'érable en usage au XIX<sup>e</sup> siècle.

#### **Volet éducatif**

Kings Landing a offert des programmes éducatifs à l'intention de la clientèle scolaire au printemps, à l'automne et à l'hiver. Ces programmes procurent des occasions d'apprentissage pratique aux élèves de tous âges du système d'éducation public. Les programmes sont spécialement conçus en fonction des années d'études et s'harmonisent avec les objectifs définis par le ministère de l'Éducation. La plupart de ces programmes informent les jeunes sur la vie quotidienne des enfants de leur âge il y a 150 ans, mettant l'accent sur la famille, l'autosuffisance et la collectivité. En tout, 120 programmes individuels ont été dispensés à 4 732 participants.

Les programmes d'immersion « Cousins germains » et « Parenté » ont été donnés pendant les vacances d'été. Ces camps d'été fournissent l'occasion à des jeunes de 9 à 16 ans de vivre la vie d'un enfant au XIX<sup>e</sup> siècle, en dormant sur les lieux et en revêtant les habits de l'époque pendant une période de cinq jours.

chores on the farm, attending the one-room schoolhouse, learning to cook, do laundry, make a nail and help with the gardens. 262 children participated in the program this year, including 11 who were sponsored by local service groups.

L'accomplissement de travaux de ferme, la simulation d'une classe multiâge à la petite école, l'apprentissage culinaire, la lessive, la confection de clous et l'aide au jardinage font partie des activités. Au total, 262 jeunes ont participé à ces programmes d'immersion, dont 11 grâce au parrainage de groupes de services locaux.

#### **Infrastructure**

There were no major infrastructure projects in this fiscal year. As part of the Provincial Capital Budget process in December 2011, a submission was made by Kings Landing requesting \$500,000 for repairs to the dam which was damaged in the December 2010 flooding. However, in early 2012 further damage was sustained by the dam due to heavy rainfall. Engineers were called in to provide an analysis, which determined that the damage would require full replacement.

#### **Infrastructure**

Aucun projet d'infrastructure d'importance n'a été mené au cours de l'exercice. Dans le cadre du processus du budget d'immobilisations provincial en décembre 2011, le Village historique de Kings Landing a sollicité une somme de 500 000 dollars pour les travaux de réparation du barrage qui a souffert des inondations de décembre 2010. Cependant, au début de 2012, la structure du barrage a subi d'autres dommages par suite de fortes pluies. Après analyse de l'état du barrage à la demande de Kings Landing, des ingénieurs ont conclu à la nécessité de reconstruire entièrement l'ouvrage.

---

**FINANCIAL STATEMENTS**  
**KINGS LANDING CORPORATION**  
**31 MARCH 2012**

---



## AUDITOR GENERAL OF NEW BRUNSWICK

### INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Lieutenant-Governor in Council  
-and-  
To the Chairperson and Board of Directors  
Kings Landing Corporation

I have audited the accompanying financial statements of Kings Landing Corporation, which comprise the statement of financial position as at March 31, 2012, and the statements of operations, cash flow, change in net debt and change in accumulated deficit for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

#### *Management's Responsibility for the Financial Statements*

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Canadian public sector accounting standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### *Auditor's Responsibility*

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

#### *Opinion*

In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Kings Landing Corporation as at March 31, 2012, and the results of its operations, its cash flows, changes in its net debt, and changes in its accumulated deficit for the year then ended in accordance with Canadian public sector accounting standards.

Kim MacPherson, CA  
Auditor General

Fredericton, N.B.  
September 26, 2012

**Kings Landing Corporation**  
**Statement of Financial Position**  
**31 March 2012**

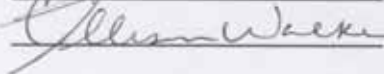
	2012	2011
<b>FINANCIAL ASSETS</b>		
Cash	\$ 115,167	\$ 198,553
Accounts receivable	17,098	10,590
	<u>132,265</u>	<u>209,143</u>
<b>LIABILITIES</b>		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 3)	\$ 229,092	\$ 194,282
Working capital advance payable (Note 4)	200,000	200,000
Deferred revenue	40,951	22,924
	<u>470,043</u>	<u>417,206</u>
<b>NET DEBT</b>	<u>(337,778)</u>	<u>(208,063)</u>
<b>NON-FINANCIAL ASSETS</b>		
Prepaid expenses	\$ 15,495	\$ 11,497
Inventories (Note 5)	137,604	138,033
Kings Landing Collection (Note 2)	1	1
Capital assets (Note 6)	3,755,602	3,929,219
Deferred contributions related to capital assets (Note 7)	(3,671,827)	(3,901,387)
	<u>236,875</u>	<u>177,363</u>
<b>ACCUMULATED DEFICIT</b>	<u>\$ (100,903)</u>	<u>\$ (30,700)</u>

Commitments (Note 11)  
Contingent liabilities (Note 12)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Approved by the Board

  
Mark McCauley  
Chairperson

  
Allison Walker  
Director Allison Walker



**Kings Landing Corporation**  
**Statement of Operations**  
**For the year ended 31 March 2012**

	<b>Budget 2012 (Note 10)</b>	<b>Actual 2012</b>	<b>Actual 2011</b>
<b>REVENUE</b>			
Admissions	\$ 278,000	\$ 280,992	\$ 311,693
Gift Store	220,000	246,885	253,166
Food Services	745,322	684,490	492,586
Interpretation & education	120,000	136,169	131,830
Other operating revenue	13,599	32,641	10,435
	<u>1,376,921</u>	<u>1,381,177</u>	<u>1,199,710</u>
<b>Grants</b>			
Provincial - operating	2,311,078	2,579,933	2,526,758
Provincial - other (Note 9)	0	0	159,318
Marketing	0	0	7,551
Employment programs	15,278	18,920	19,699
Amortization of deferred contributions (Note 7)	0	229,560	246,230
	<u>2,326,356</u>	<u>2,828,413</u>	<u>2,959,556</u>
	<u>3,703,277</u>	<u>4,209,590</u>	<u>4,159,266</u>
<b>EXPENSES</b>			
Interpretation & education	1,026,726	1,185,315	1,083,699
Gift store	202,793	227,240	201,934
Maintenance	371,022	363,352	487,096
Securities	185,419	213,566	209,829
Curatorial	220,252	234,764	250,508
Visitor services	220,010	214,365	203,352
Public relations	250,526	246,048	249,218
Administration	484,556	480,185	515,923
Food services	744,091	879,818	493,125
Amortization of capital assets	0	235,140	252,452
	<u>3,705,395</u>	<u>4,279,793</u>	<u>3,947,136</u>
<b>ANNUAL (DEFICIT) SURPLUS</b>	<u>(2,118)</u>	<u>(70,203)</u>	<u>212,130</u>
<b>ACCUMULATED DEFICIT, BEGINNING OF YEAR</b>		<u>(30,700)</u>	<u>(242,830)</u>
<b>ACCUMULATED DEFICIT, END OF YEAR</b>		<u>\$ (100,903)</u>	<u>\$ (30,700)</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

**Kings Landing Corporation**  
**Statement of Changes in Net Debt**  
**For the year ended 31 March 2012**

---

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Net Debt at beginning of year</b>	\$ (208,063)	\$ (411,672)
<b>Changes in year</b>		
Annual (deficit) surplus	(70,203)	212,130
Purchases of capital assets	(61,523)	(340,682)
Amortization of capital assets	235,140	252,452
Government grant for purchase of capital assets	0	340,682
Amortization of deferred contributions	(229,560)	(246,230)
Net change in prepaid expenses	(3,998)	3,230
Net change in inventory	429	(17,973)
	<hr/>	<hr/>
<b>(Increase) decrease in Net Debt</b>	<b>(129,715)</b>	<b>203,609</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>Net Debt at End of Year</b>	<b>\$ (337,778)</b>	<b>\$ (208,063)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Kings Landing Corporation  
 Statement of Changes in Accumulated Deficit  
 For the year ended 31 March 2012

---

	Net Assets Invested in Capital Assets	Unrestrict- ed Net Assets	Total 2012	Total 2011
Balance, beginning of year	\$ 27,835	\$ (58,535)	\$ (30,700)	\$ (242,830)
(Deficiency) excess of revenue over expense	(5,583)	(64,620)	(70,203)	212,130
Net acquisition of capital assets	61,523	(61,523)	0	0
Balance, end of year	\$ 83,775	\$ (184,678)	\$ (100,903)	\$ (30,700)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Kings Landing Corporation  
Statement of Cash Flows  
For the year ended 31 March 2012

	2012	2011
<b>CASH PROVIDED BY (USED FOR):</b>		
Operating Activities:		
(Deficiency) excess of revenue over expense	\$ (70,203)	\$ 212,130
Add Items not involving cash:		
Amortization of capital assets	235,140	252,452
Amortization of deferred contributions	(229,560)	(246,230)
Gain on disposal of capital assets	(1,500)	0
Increase of non-cash components of working capital	42,760	(119,203)
	<u>(23,363)</u>	<u>99,149</u>
Capital Activities:		
Purchases of capital assets	(61,523)	(340,682)
Proceeds on disposal of capital assets	1,500	0
Government grant for purchases of capital assets	0	340,682
	<u>(60,023)</u>	<u>0</u>
<b>(DECREASE) INCREASE IN CASH</b>	<b>(83,386)</b>	<b>99,149</b>
Cash, beginning of year	<u>198,553</u>	<u>99,404</u>
<b>Cash, end of year</b>	<b>\$ 115,167</b>	<b>\$ 198,553</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

**1. Nature of operations**

Kings Landing Corporation is a provincial Crown agency incorporated by an Act of the New Brunswick Legislature. The Corporation serves the people of New Brunswick and visitors of the province by operating a living historical village as a dynamic, progressive outdoor museum.

**2. Summary of significant accounting policies**

**General**

These financial statements are prepared using Kings Landing Corporation's accounting policies stated below, which are based on Canadian public sector accounting standards (PSAS).

**Revenue recognition**

Kings Landing Corporation follows the deferral method of accounting for contributions. Government grants for improvements and maintenance of the Kings Landing Collection along with other restricted contributions are recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted government grants are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated.

Revenue from general operations is recognized when products and services are delivered to the customer and collection is reasonably assured.

**Asset classification**

Assets are classified as either financial or non-financial. Financial assets are assets that could be used to discharge existing liabilities or finance future operations and are not to be consumed in the normal course of operations. Non-financial assets are acquired, constructed or developed assets that do not provide resources to discharge existing liabilities but are employed to deliver services, may be consumed in normal operations and are not for resale. Non-financial assets include prepaid expenses, inventory and capital assets.

**Kings Landing Collection**

The Kings Landing Collection is composed of some 70 major historical structures and thousands of individual artifacts from the period between 1780 and 1900. The structures and artifacts are not replaceable as each piece represents a unique aspect of New Brunswick history. In recognition of this, the collection is valued at \$1 and individual pieces purchased by the Corporation are expensed in the year of acquisition. Similarly, costs of maintaining the collection are charged to maintenance expense as incurred. During the year, artifacts with an estimated fair value of \$184,725 (2011- \$169,920) were received from donors and added to the collection.

2. Summary of significant accounting policies - continued

**Contributed services**

Volunteers contribute a significant number of hours to assist Kings Landing Corporation in carrying out its activities. Because of the difficulty in determining their fair value, contributed services are not recognized in the financial statements.

**Pension expenses and retirement allowance**

Full-time employees of the Corporation are members of the Public Service Superannuation Plan (the plan) of the Province of New Brunswick. The plan is a defined benefit multi-employer plan under which contributions are made by both the employer and the employees. For the period ended March 31, 2012, the contributions made by the Corporation were \$55,511 (2011 - \$53,353) under the terms of the plan.

Retirement allowances are paid and expensed by the Province of New Brunswick on behalf of the Corporation. Accordingly, the expenditure and the related asset/liability balance pertaining to this benefit plan are not presented in these financial statements. There were no retirement allowances paid in this fiscal year.

**Liability for Injured workers**

The Corporation is responsible for benefit payments to WorkSafeNB for injured employees. Amounts billed by WorkSafeNB and management's estimate of the value of unbilled payments have been accrued.

**Measurement uncertainty**

The preparation of financial statements in accordance with PSAS requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities at the date of the financial statements, and the reported amounts of revenues and expenses during the reporting period. The most significant areas requiring the use of management estimates related to the determination of employee benefit liabilities, amortization rates of capital assets and deferred contributions related to capital assets, and the amount of inventory subject to obsolescence. Actual results could differ from those estimates.

**Capital Assets**

Purchased or contributed capital assets, except those of a historical nature, are recorded at cost or appraised value where cost is not determinable. Amortization is calculated using declining balance rates or straight line rates, which represent the estimated useful life of the assets. Kings Landing Corporation has 91.5 acres of land on both sides of the St. John River. Approximately 40 acres are used for site purposes. Because its purpose is to serve as a site for the collection, the land has been recorded at a value of \$1.

Kings Landing Corporation  
Notes to the Financial Statements  
31 March 2012

---

2. Summary of significant accounting policies – continued

**Deferred contributions related to capital assets**

Government grants received to purchase capital assets which are not part of the historical collection are deferred and amortized to income on the same basis as the corresponding asset.

**Inventory**

Inventory is valued at the lower of cost and net realizable value.

3. Accounts payable and accrued liabilities

	2012	2011
Employee benefits accrued liabilities	\$ 169,859	\$ 115,518
Other accounts payable and accrued liabilities	<u>59,233</u>	<u>78,764</u>
	<u>\$ 229,092</u>	<u>\$ 194,282</u>

4. Working capital advance payable

The demand loan owing to the Province of New Brunswick is unsecured and non-interest bearing with no specific terms of repayment.

5. Inventories

	2012	2011
Gift store	\$ 98,386	\$ 91,999
Less: Provision for obsolescence	<u>(9,480)</u>	<u>(9,670)</u>
	88,906	82,329
Fabrics	7,763	7,763
Food and liquor	37,128	45,051
Other	<u>3,807</u>	<u>2,890</u>
	<u>\$ 137,604</u>	<u>138,033</u>

Kings Landing Corporation  
Notes to the Financial Statements  
31 March 2012

6. Capital assets

	Amortization Rate	Cost	Accumulated Amortization	Net Book Value 2012	Net Book Value 2011
Land	Indefinite	1	0	1	1
Buildings	5%	4,401,691	1,488,399	2,913,292	3,066,623
Computer Hardware	20%	119,170	73,452	45,718	57,146
Office Furniture	20%	31,659	18,692	12,967	16,209
Auto Equipment	20%	358,414	202,149	156,265	195,332
Sewage Treatment Plant	30 Yrs	529,032	148,469	380,563	398,198
Site Electrical	30 Yrs	193,067	21,368	171,699	178,135
Underground Tank	20 Yrs	18,500	1,850	16,650	17,575
Operating Equipment	5%	21,500	1,075	20,425	0
Pole Barn	5%	40,023	2,001	38,022	0
<b>Total</b>		<b>5,713,057</b>	<b>1,957,455</b>	<b>3,755,602</b>	<b>3,929,219</b>

7. Deferred contributions related to capital assets

	2012	2011
Beginning balance	\$ 3,901,387	\$ 3,806,936
Grants received	0	340,681
Less amortization	(229,560)	(246,230)
Ending balance	<u>\$ 3,671,827</u>	<u>\$ 3,901,387</u>

8. Financial instruments

The Corporation's financial instruments consist of cash, accounts receivable, accounts payable and working capital advance payable. It is management's opinion that the Corporation is not exposed to significant interest, currency, or credit risks arising from these financial instruments. The fair value of these financial instruments approximates their carrying values unless otherwise noted.

9. Provincial grant – other

The Province of New Brunswick did not provide Kings Landing Corporation with a capital grant in fiscal 2012. In fiscal 2011, the Province of New Brunswick provided Kings Landing Corporation with a \$500,000 capital grant. The Corporation spent \$340,681 of this grant for the purchase or construction of capital assets, which was recognized as deferred contribution related to capital assets. The remaining \$159,318 was recognized as revenue and was used for expenditures related to maintenance and repairs on the Collection (Note 2).

10. Budget

The budget figures, as shown in the statement of operations, have been approved by the Board of Directors of the Corporation. They have not been audited.



**Kings Landing Corporation**  
**Notes to the Financial Statements**  
**31 March 2012**

---

**11. Commitments**

The Board of Directors of the Corporation is committed to developing a remedial action plan for a building that contains asbestos. Artifacts and equipment have been stored in the building. Management is evaluating options for potential remediation.

**12. Contingent liabilities**

The Corporation may be subject to litigation in the course of its operations. In management's judgment, no material exposure exists at this time.

**13. Economic dependence**

Kings Landing Corporation is economically dependent on the Province of New Brunswick as it receives a significant portion of its funding from various government departments. The Province also provides certain other services from time to time such as staff resources, the cost of which has not been determined and is not included in these statements.

---

**ÉTATS FINANCIERS**  
**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**

**31 MARS 2012**

---



## VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU NOUVEAU-BRUNSWICK

### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au Lieutenant-gouverneur en conseil  
-et-  
Au président et au conseil des administrateurs  
de la Société de Kings Landing

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints de la Société de Kings Landing, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2012, et les états des résultats, des flux de trésorerie, de l'évolution de la dette nette et de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société de Kings Landing au 31 mars 2012, ainsi que des résultats de ses activités, des flux de trésorerie, de l'évolution de la dette nette et de l'évolution du déficit accumulé pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

La vérificatrice générale,

Kim MacPherson, c.a.

Fredericton (N.-B.)  
le 26 septembre 2012

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE  
AU 31 MARS 2012**

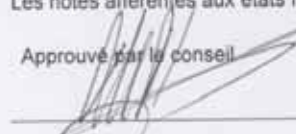
	2012	2011
<b>ACTIF FINANCIER</b>		
Encaisse	115 167 \$	198 533 \$
Débiteurs	<u>17 098</u>	<u>10 590</u>
	<u>132 265</u>	<u>209 143</u>
<b>PASSIF</b>		
Créditeurs et frais courus (Note 3)	229 092 \$	194 282 \$
Avance de fonds de roulement à payer (Note 4)	200 000	200 000
Recettes reportées	<u>40 951</u>	<u>22 924</u>
	<u>470 043</u>	<u>417 206</u>
<b>DETTE NETTE</b>	<u>(337 778)</u>	<u>(208 063)</u>
<b>ACTIF NON FINANCIER</b>		
Frais payés d'avance	15 495 \$	11 497 \$
Inventaires (Note 5)	137 604	138 033
Collection de Kings Landing (Note 2)	1	1
Immobilisations (Note 6)	3 755 602	3 929 219
Contributions reportées afférentes aux immobilisations (Note 7)	<u>(3 671 827)</u>	<u>(3 901 387)</u>
	<u>236 875</u>	<u>177 363</u>
<b>DÉFICIT ACCUMULÉ</b>	<u>(100 903) \$</u>	<u>(30 700) \$</u>

Engagements - Note 11

Éventualités - Note 12

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante

Approuvé par le conseil

  
Président

*Mark McCusley*

  
membre Allison Walker

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
ÉTAT DES RÉSULTATS  
POUR L'EXERCISE TERMINÉ LE 31 MARS 2012**

	2012 Budget (note 10)	2012 Réel	2011 Réel
<b>RECETTES</b>			
Admissions	278 000\$	280 992\$	311 693\$
Boutique de cadeaux	220 000	246 885	253 166
Services alimentaires	745 322	884 490	492 586
Interprétation et éducation	120 000	136 169	131 830
Autres recettes d'opération	13 599	32 641	10 435
	<u>1 376 921</u>	<u>1 381 177</u>	<u>1 199 710</u>
Subventions	2 311 078	2 579 933	2 526 758
Provinciale - exploitation			
Provinciale - autre (Note 9)	0	0	159 318
Marketing	0	0	7 551
Programmes d'emplois	15,278	18 920	19 699
Amortissement des contributions reportées (Note 7)	0	229 560	246 230
	<u>2 326 356</u>	<u>2 828 413</u>	<u>2 959 556</u>
	<u>3 703 277</u>	<u>4 209 590</u>	<u>4 159 266</u>
<b>CHARGES</b>			
Interprétation et éducation	1 026 726	1 185 315	1 083 699
Boutique de cadeaux	202 793	227 240	201 934
Entretien	371 022	363 352	487 096
Sécurité	185 419	213 566	209 829
Restauration	220 252	234 764	250 508
Services aux visiteurs	220 010	214 365	203 352
Relations publiques	250 526	246 048	249 218
Administration	484 556	480 185	515 923
Services alimentaires	744 091	879 818	493 125
Amortissement d'immobilisations	0	235 140	252 452
	<u>3 705 395</u>	<u>4 279 793</u>	<u>3 947 136</u>
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT DE L'EXERCICE</b>	<u>(2 118)</u>	<u>(70 203)</u>	<u>212 130</u>
<b>DÉFICIT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>		<u>(30 700)</u>	<u>(242 830)</u>
<b>DÉFICIT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE</b>		<u>(100 903) \$</u>	<u>(30 700) \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**  
**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA DETTE NETTE**  
**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>Dettes nettes, début de l'exercice</b>	(208 063) \$	(411 672) \$
<b>Changements durant l'exercice</b>		
(Déficit) excédent de l'exercice	(70 203)	212 130
Achat d'immobilisations	(61 523)	(340 682)
Amortissement d'immobilisations	235 140	252 452
Subvention du gouvernement pour l'achat d'immobilisations	0	340 682
Amortissement des contributions reportées	(229 560)	(246 230)
Changement net dans les frais payés d'avance	(3 998)	3 230
Changement net dans l'inventaire	429	(17 973)
	<hr/>	<hr/>
<b>(Augmentation) diminution de la dette nette</b>	(129 715)	203 609
	<hr/>	<hr/>
<b>Dettes nettes, fin de l'exercice</b>	<u>(337 778) \$</u>	<u>(208 063) \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**  
**ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DU DÉFICIT ACCUMULÉ**  
**POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012**

---

	<b>Actifs nets investis en immobilisations</b>	<b>Actifs nets non affectés</b>	<b>Total 2012</b>	<b>Total 2011</b>
Solde, début de l'exercice	27 835 \$	(58 535) \$	(30 700) \$	(242 830) \$
(Déficit) excédent des recettes sur les charges	(5 583)	(64 620)	(70 203)	212 130
Acquisition d'immobilisations	61 523	(61 523)	0	0
Solde, fin de l'exercice	83 775 \$	(184 678) \$	(100 903) \$	(30 700) \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE  
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2012**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>ENCAISSE FOURNIE PAR (UTILISÉE POUR):</b>		
Activités d'exploitation:		
(Déficit) excédent des recettes sur les charges	(70 203) \$	212 130 \$
Ajouter les éléments hors caisse:		
Amortissement d'immobilisations	235 140	252 452
Amortissement des contributions reportées afférentes aux immobilisations	(229 580)	(246 230)
Gain sur cession d'immobilisations	(1 500)	0
Augmentation des composants hors caisse du fonds de roulement	42 760	(119 203)
	<u>(23 363)</u>	<u>99 149</u>
Opérations en capital :		
Achat d'immobilisations	(61 523)	(340 682)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations	1 500	0
Subvention du gouvernement pour l'achat d'immobilisations	0	340 682
	<u>(60 023)</u>	<u>0</u>
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	<b>(83 386)</b>	<b>99 149</b>
Encaisse, début de l'exercice	<u>198 553</u>	<u>99 404</u>
<b>Encaisse, fin de l'exercice</b>	<b>115 167 \$</b>	<b>198 553 \$</b>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante



**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
LE 31 MARS 2012**

---

**1. Commentaires généraux sur les opérations**

La Société de Kings Landing est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

**2. Résumé des principales conventions comptables**

**Méthode générale**

Ces états financiers sont préparés selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, qui sont fondées sur les normes comptables canadiennes pour le secteur public (CCSP).

**Comptabilisation des recettes**

La Société de Kings Landing suit la méthode du report pour comptabiliser les contributions. Les subventions du gouvernement pour l'amélioration et l'entretien de la Collection de Kings Landing ainsi que les autres contributions qui ont une utilisation limitée sont reconnues comme recettes de l'exercice au cours duquel les dépenses afférentes sont engagées. Les contributions sans restrictions sont comptabilisées comme recettes lorsque reçues ou recevables si le montant à recevoir peut être estimé raisonnablement.

Les recettes provenant des opérations générales sont comptabilisées quand les biens et les services sont livrés au client et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Classement des actifs**

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire et les immobilisations.

**Collection de Kings Landing**

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et des milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables dû au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
LE 31 MARS 2012**

---

**2. Résumé des principales conventions comptables – suite**

Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien quand ils sont occasionnés. Au cours de l'année, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 184 725 \$ (2011 – 169 920 \$) ont été reçus des bailleurs de fonds et ajoutés à la collection.

**Services contribués**

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider Société de Kings Landing dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté de déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

**Charges de retraite et indemnités de retraite**

Les employés permanents de la Société adhèrent au Régime de pension de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick. Le régime est défini comme un régime interentreprises à prestations déterminées auquel les cotisations sont versées par l'employeur et les employés. Pour la période terminée le 31 mars 2012, les cotisations versées par la Société étaient de 55 511 \$ (2011 – 53 353\$) sous les termes du régime.

Les allocations de retraite sont payées et comptabilisées aux charges par la province du Nouveau-Brunswick au nom de la Société de Kings Landing. En conséquence, la dépense et les actifs et passifs connexes se rapportant à ce régime d'avantages sociaux ne sont pas présentés dans les présents états financiers. Aucune allocations de retraite n'ont été payées durant l'exercice.

**Responsabilité pour les travailleurs blessés**

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB, et la valeur des paiements non facturés estimés par la direction, ont été encourus.

**L'incertitude de mesure**

La préparation des états financiers conformément aux CCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations et des contributions reportées afférentes aux immobilisations et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**  
**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**LE 31 MARS 2012**

**2. Résumé des principales conventions comptables – suite**

**Immobilisations**

Les immobilisations contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant des taux dégressifs ou des taux linéaires, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing a 91,5 hectares de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des hectares sont utilisés pour le site du village historique de Kings Landing. Parce que son but est de servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

**Contributions reportées afférentes aux immobilisations**

Les subventions gouvernementales reçues pour l'acquisition d'immobilisations qui ne font pas partie de la collection historique sont reportées et amorties aux résultats selon la même base que l'actif correspondant.

**Inventaire**

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation.

**3. Crédoiteurs et frais courus**

	2012	2011
Prestations d'employés à payer	169 859 \$	115 518 \$
Autres crédoiteurs et frais courus	59 233	78 764
	<u>229 092 \$</u>	<u>194 282 \$</u>

**4. Avance de fonds de roulement à payer**

Le prêt remboursable sur demande dû à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans des conditions spécifiques de remboursement.

**5. Inventaires**

	2012	2011
Boutique de cadeaux	98 386 \$	91 999 \$
Moins: Provision pour obsolescence	(9 480)	(9 670)
	<u>88 906</u>	<u>82 329</u>
Tissus	7 763	7 763
Nourriture et alcool	37 128	45 051
Autres	3 807	2 890
	<u>137 604 \$</u>	<u>138 033 \$</u>

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
LE 31 MARS 2012**

**6. Immobilisations**

	Taux d'amortissement	Coût	Amortissement cumulé	Valeur comptable nette 2012	Valeur comptable nette 2011
Terrain	Indéfini	1	0	1	1
Bâtiments	5%	4 401 691	1 488 399	2 913 292	3 066 623
Matériel informatique	20%	119 170	73 452	45 718	57 146
Mobilier de bureau	20%	31 659	18 692	12 967	16 209
Véhicules	20%	358 414	202 149	156 265	195 332
Usine de traitements d'égouts	30 ans	529 032	148 469	380 563	398 198
Système électrique	30 ans	193 067	21 368	171 699	178 135
Réservoir sous-terrain	20 ans	18 500	1 850	16 650	17 575
Équipement d'exploitation	5%	21 500	1 075	20 425	0
Grange de poteau	5%	40 023	2 001	38 022	0
<b>Total</b>		<b>5 713 057</b>	<b>1 957 455</b>	<b>3 755 602</b>	<b>3 929 219</b>

**7. Contributions reportées afférentes aux immobilisations**

	2012	2011
Solde d'ouverture	3 901 387 \$	3 806 936 \$
Subventions reçues	0	340 681
Moins l'amortissement	(229 560)	(246 230)
<b>Solde de fin</b>	<b>3 671 827 \$</b>	<b>3 901 387 \$</b>

**8. Instruments financiers**

Les instruments financiers de la société sont composés de l'encaisse, des débiteurs, des créditeurs et de l'avance de fonds de roulement à payer. La direction estime que la Société n'est pas exposée à un risque significatif d'intérêt, de change ou de crédit découlant de ces instruments financiers. La juste valeur de ces instruments financiers se rapproche de leur valeur comptable, sauf sous indication contraire.

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING  
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS  
LE 31 MARS 2012**

---

**9. Subvention provinciale – autre**

La province du Nouveau-Brunswick n'a pas fourni à la Société de Kings Landing une subvention en capital pour l'exercice 2012. Pour l'exercice 2011, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention en capital de 500 000 \$. La Société a dépensé 340 681\$ de cette subvention pour l'achat ou la construction d'immobilisations, qui été reconnu comme contribution reportée afférente aux immobilisations. Le solde de 159 318\$ a été reconnu à titre de recette et a été utilisé pour des dépenses liées à l'entretien et à la réparation pour la Collection (Note 2).

**10. Budget**

Les chiffres du budget, tel qu'énoncés dans l'état des résultats, ont été approuvés par le conseil d'administration de la Société. Ils n'ont pas été audités.

**11. Engagements**

Le conseil d'administration de la Société s'est engagé à instaurer un plan d'assainissement pour un édifice qui contient de l'amiante. Des artefacts et de l'équipement ont été entreposés dans l'édifice. La direction évalue présentement les options pour l'assainissement.

**12. Éventualités**

La Société pourrait être assujettie à un recours en justice dans le cours de ses opérations. Selon le jugement de la direction, en ce moment, il n'existe aucune exposition importante.

**13. Dépendance économique**

La Société de Kings Landing est économiquement dépendante de la province de Nouveau-Brunswick car elle reçoit une part importante de son financement de divers ministères du gouvernement. La province paie parfois aussi pour certains autres services, tels les ressources humaines, dont les coût n'a pas été déterminé et n'est pas inclus dans ces états financiers.