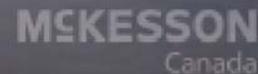
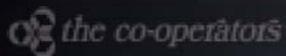


# 2013-2014



## R A P P O R T A N N U E L



Investir Nouveau Brunswick est le point de contact des entreprises et des professionnels de la sélection d'emplacements qui s'intéressent aux possibilités offertes par le Nouveau Brunswick, au Canada, pour la réinstallation et l'expansion d'entreprises.

Notre service à guichet unique vous offre toute l'aide dont votre entreprise a besoin pour bien démarrer.

L'équipe chargée des comptes offre des services clés en main

Des services de consultation et d'assistance pour le recrutement et la formation

Le repérage de courtiers immobiliers, de promoteurs immobiliers, d'entrepreneurs, d'expéditeurs et de fournisseurs de services publics

La proposition d'un ensemble d'incitatifs financiers sur mesure

L'assurance d'une liaison avec les collectivités locales

## Notre mission

*Guidé par un conseil composé d'administrateurs du secteur privé, Investir NB a pour mission de créer des emplois et d'attirer des investissements au Nouveau-Brunswick grâce à une approche axée sur les entreprises.*

La corporation se concentre sur quatre activités clés:

- Faire la promotion du Nouveau-Brunswick en tant qu'endroit attrayant pour les investissements;
- Repérer et saisir les occasions d'investissement stratégique et commercialement viable;
- Négocier et fournir de l'aide financière, au besoin, pour attirer de tels investissements;
- Gérer prudemment ses portefeuilles d'investissements.

## Notre vision

Attirer des investissements que les Néo-Brunswickois valorisent.

## Nos valeurs

- Confiance
- Respect
- Intégrité
- Communication
- Empathie
- Prise en charge
- Gestion efficace du risque



## Équipe de direction d'Investir NB



À l'arrière, de gauche à droite,

*Mark Haines-Lacey, vice-président directeur, Robert MacLeod, président et chef de la direction, Jonathan Barteaux, directeur des Investissements étrangers, et Louis-Philippe Gauthier, vice-président aux Initiatives stratégiques.*

À l'avant, de gauche à droite,

*Nora Lacey, directrice de la Recherche et du marketing, et Luc Paulin, directeur principal des Finances et des affaires générales.*

## Contenu

Message du ministre	5
Message du président du conseil et du président et chef de la direction	6
Points saillants des investissements : 2013-2014	8
Mesures	10
Conseil d'administration d'Investir NB	13
Notre réseau de partenaires	14
États financiers	15



520, rue King  
Bureau 850  
Fredericton (Nouveau-Brunswick)  
E3B 5H1  
CANADA  
[www.investirnbc.ca](http://www.investirnbc.ca)

## Message du ministre

Investir NB est devenu un chef de file dans la promotion des investissements qui est axé sur l'atteinte des objectifs, la mesure de la réussite et la rationalisation des processus internes pour assurer une efficacité optimale.

Les Néo-Brunswickois peuvent être fiers du fait que notre province est de plus en plus considérée comme un endroit favorable pour l'expansion des entreprises. Selon les études *Choix concurrentiels* de 2012 et de 2014 de KPMG, les villes du Nouveau-Brunswick ont été désignées, parmi les destinations canadiennes et américaines, comme celles où le coût global est le plus bas pour les entreprises. Le Nouveau-Brunswick est également apte à apporter une grande valeur à cette équation. En effet, la province comporte une main-d'œuvre qualifiée et bilingue, un vaste réseau d'établissements postsecondaires, une infrastructure de communication de classe mondiale et un régime fiscal concurrentiel.

Investir NB a très bien réagi dans un milieu hautement concurrentiel et a dépassé la majorité de ses objectifs. Investir NB a rempli son mandat; en effet, il est axé sur le milieu des affaires, il s'agit d'une organisation commerciale faisant la promotion de la province auprès d'entreprises nationales et internationales, il répond en temps opportun aux besoins de ses clients et il rationalise le cycle des ventes.

**L'honorable Rick Doucet**

MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

MINISTRE RESPONSABLE D'INVESTIR NB

## Message du président du conseil et du président et chef de la direction

Investir NB a franchi une étape importante - la conclusion de son premier plan triennal – et à ce titre, nous sommes fiers de ce que nous avons accompli. Au cours de l'exercice financier 2013-2014, Investir NB a apporté une contribution de 250,3 millions de dollars au produit intérieur brut de la province et a généré 31,6 millions de dollars en dépenses en capital. Le rendement de l'investissement pour le contribuable que nous avons dégagé s'est élevé à 2,36 \$ pour chaque dollar investi. Au total, 1013 emplois à temps plein ont été créés au cours de l'exercice financier. Le travail que nous avons accompli en 2013-2014 nous a permis de dépasser quatre de nos six cibles de rendement fixées dans le plan d'activités triennal.

Nous avons analysé avec intérêt les tendances des flux des investissements directs étrangers (IDE) à l'échelle mondiale au cours des trois derniers exercices. Selon le rapport de fDi Intelligence intitulé « The fDi Report 2014 », cette période a été marquée par une faible relance économique, étant donné que le nombre de projets d'IDE en Amérique du Nord a baissé de 9,48 pour cent en 2012 et que le nombre total d'IDE en Amérique du Nord a chuté de 1,36 pour cent en 2013.

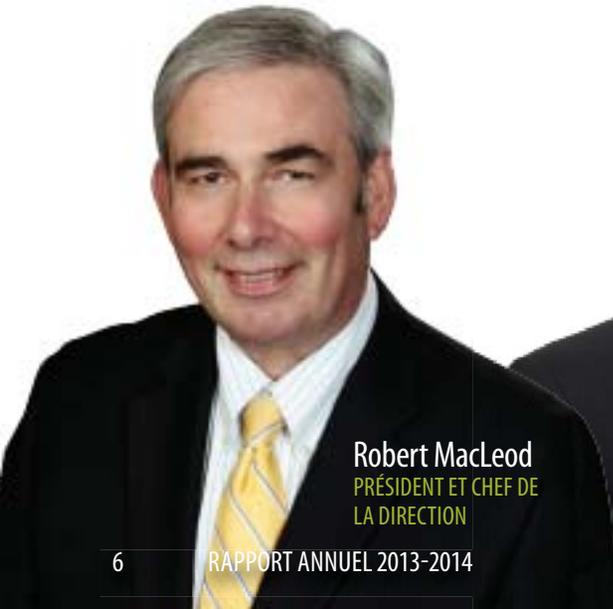
Dans son rapport de 2014 intitulé « How Canada Performs: A Report Card on Canada », le Conference Board du Canada a évalué favorablement le Nouveau-Brunswick en attribuant la note « B » à son Indice de rendement de l'investissement direct étranger (IDE) de création entrant. Le Nouveau-Brunswick partage avec l'Alberta la troisième place au classement de l'ensemble des provinces et des territoires du Canada.

L'étude Choix concurrentiels 2014 de KPMG a une nouvelle fois confirmé que le Nouveau-Brunswick était la région la moins coûteuse pour faire des affaires au Canada et aux États-Unis. Selon l'étude, les coûts de main-d'œuvre au Nouveau-Brunswick sont 16 pour cent inférieurs à la moyenne des États-Unis et 15 pour cent inférieurs à la moyenne des pays du G7, même si les entreprises européennes peuvent éventuellement réaliser 20 pour cent d'économies sur la totalité de leurs coûts d'exploitation. Grâce aux coûts avantageux du Nouveau-Brunswick, les entreprises étrangères ont toujours la possibilité de générer de meilleurs résultats.

Notre mission d'investissement en Inde est l'un des événements marquants de l'année. Les cadres supérieurs de notre équipe se sont joints au ministre du Développement économique, Bruce Fitch, ainsi qu'au ministre de l'Énergie et des Mines, Graig Leonard, afin d'entreprendre un voyage productif de cinq jours dans trois villes : Mumbai, Ahmedabad et New Delhi. Nous y avons fait la promotion de bon nombre de nos secteurs clés, comme l'énergie, les mines, la fabrication de pointe, l'impartition des processus opérationnels et les technologies de l'information. Nous avons également discuté des synergies qui existent entre le Nouveau-Brunswick et l'Inde.

Au cours de la mission, le ministre Bruce Fitch a signé deux protocoles d'entente (PE) distincts à Ahmedabad : l'un avec la Chambre de commerce et d'industrie de Gujarat et l'autre avec la Chambre de commerce indo-canadienne. Grâce à ces PE, la collaboration entre chacune de ces chambres et Investir NB pourra se poursuivre. Nous sommes impatients de trouver d'autres débouchés afin de renforcer nos relations avec l'Inde.

Ici, au Nouveau-Brunswick, nous avons négocié un prêt dans le cadre de l'investissement du secteur privé le plus important de la Péninsule acadienne. Oxford Frozen Foods investira 184 millions de dollars en vue de construire une usine de transformation des bleuets sauvages à Saint-Isidore, d'accroître les champs de bleuets sauvages et de créer jusqu'à 300 emplois sur une période de 10 ans. Il s'agit là d'une excellente occasion pour les producteurs locaux et pour les Néo-Brunswickois, bénéficiaires ultimes des emplois créés par l'entreprise néo-écossaise.



**Robert MacLeod**  
PRÉSIDENT ET CHEF DE  
LA DIRECTION



**Denis Losier**  
PRÉSIDENT DU  
CONSEIL

Un sous-secteur niche des technologies de l'information (TI) a affiché une forte croissance au cours de l'année passée, grâce à BMM Testlabs Canada, qui fournit des services de conformité et d'essais à l'industrie réglementée des jeux de hasard. BMM Testlabs a annoncé deux expansions en l'espace de six mois permettant de créer jusqu'à 200 emplois dans le domaine des TI dans la région du Grand Moncton. Nous avons également annoncé l'accroissement des activités de GLI Testlabs, une entreprise également spécialisée dans la conformité des jeux et avons attiré Karma Gaming, un développeur de jeux mobiles au service des jeux de hasard réglementés.

Cette évolution est extraordinaire pour le secteur des TI au Nouveau-Brunswick : un sous-secteur spécialisé dans le développement de produits, les essais et l'assurance qualité de l'industrie réglementée des jeux. Ce sous-secteur offre d'excellentes perspectives d'emplois pour les Néo-Brunswickois.

Notre mandat ne consiste pas seulement à soutenir la croissance des entreprises étrangères dans la province, mais aussi à attirer de nouvelles entreprises. Nous avons attiré de nouvelles entreprises étrangères dans l'industrie du savoir cette année, y compris Appnovation Technologies et GuestLogix. Nous avons également investi dans le développement des activités de CGI, Calian Technologies, MarketWired et Valcom Consulting. Le secteur des processus opérationnels au Nouveau-Brunswick s'est élargi avec l'ajout de Hogg Robinson Group et Surecall. Nous avons également investi dans la croissance d'Accenture à Fredericton et dans les centres de service à la clientèle d'Air Canada, de Dealermine, de The Co-operators et de TD Assurance.

Nous sommes fiers d'avoir soutenu le partenariat de McKesson Canada avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick afin de réduire les coûts du système de soins de santé. Nous sommes également fiers d'avoir soutenu le fabricant CE3 Electronics, qui planifie d'accroître ses activités dans une toute nouvelle installation qui sera construite à Dieppe en 2015.

Nous avons réalisé un investissement dans le secteur minier du Nouveau-Brunswick. Le projet d'expansion de Trevali Mining Corporation à proximité de Bathurst devrait permettre de créer des dizaines d'emplois dans la région. Grâce aux investissements que nous avons réalisés dans les entreprises B-Temia et DEW Engineering, nous avons également consolidé la position stratégique de notre province en tant que destination de choix pour mettre en œuvre des projets en matière d'aérospatiale et de défense.

Les entreprises choisissent de s'implanter au Nouveau-Brunswick pour diverses raisons : des relations commerciales historiquement solides, notre main-d'œuvre qualifiée et une renommée d'excellence dans le secteur des services commerciaux. Voici le témoignage de certaines entreprises que nous avons attirées cette année à propos de leur décision de s'implanter au Nouveau-Brunswick :

« Cela fait 45 ans que j'achète des bleuets sauvages dans cette région. J'ai travaillé directement avec deux pionniers de l'industrie des bleuets sauvages dans cette région... Il y a 10 ans, nous avons repris les activités de ce qui allait devenir l'actuelle Peninsula Foods. Je suis très heureux des liens qui nous unissent à de nombreux producteurs de la région. »

**John Bragg, fondateur, co-chef de la direction et président d'Oxford Frozen Foods Ltd**



« Comme nous l'avions prévu, notre bureau au Nouveau-Brunswick est rapidement devenu un atout au sein du réseau mondial de BMM Testlabs. Nous avons été particulièrement impressionnés par le nombre élevé d'ingénieurs qualifiés qui ont posé leur candidature dans le Grand Moncton. »

**Travis Foley, BMM Testlabs, vice-président exécutif des activités en Amérique du Nord**



« Je me réjouis du fait qu'Investir NB a pu nous aider à établir ce nouveau bureau au Nouveau-Brunswick. La recherche active de nouvelles personnes à embaucher pour notre entreprise est essentielle à notre stratégie et à notre réussite. Les 50 personnes embauchées au Nouveau-Brunswick se joindront à une entreprise mondiale prospère. Elles offriront un service de première classe à nos clients, service pour lequel nous sommes reconnus grâce à la prestation de nos conseils hors pair en voyages d'affaires. »

**Greg Treasure, Hogg Robinson Group, président pour l'Amérique du Nord**



La culture axée sur la performance d'Investir NB s'est consolidée au fil des ans. Nous remercions notre réseau partenaire de nous fournir des pistes, des débouchés et des aperçus régionaux à mesure que nous continuons à trouver des moyens innovants de collaborer afin d'attirer de nouveaux investisseurs. Nous tenons à souligner le dévouement du personnel d'Investir NB, qui est déterminé à tenir son engagement d'attirer des investissements chers aux Néo-Brunswickois.

## Points saillants des investissements : 2013-2014

En 2013-2014, Investir NB a dépassé le nombre de nouveaux investissements qu'elle s'était fixé, en réalisant 23 investissements sur les 20 fixés. Nous sommes fiers d'avoir investi dans les entreprises étrangères suivantes au cours de cet exercice financier.

*(Remarque : Les répercussions sur le produit intérieur brut [PIB] du Nouveau-Brunswick se basent sur l'intégralité des postes pourvus.)*

**Accenture Inc.** est une société mondiale spécialisée en conseils de gestion, en services technologiques et en impartition qui compte plus de 257 000 employés à travers le monde. La société embauchera 48 employés à temps plein dans son bureau à Fredericton. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 2,3 millions de dollars par an.

**Air Canada**, la plus grande compagnie aérienne internationale et nationale du pays, accroît les activités de son centre d'appel de Saint John. La compagnie embauchera 50 employés à temps plein en 2014 afin d'aider à améliorer les délais de réponse et à proposer un service à la clientèle bilingue. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 1,5 million de dollars par an.

**Appnovation Technologies Inc.** basée à Vancouver est spécialisée dans les applications mobiles, du Web et d'intranet à l'aide des technologies Open Source. L'entreprise prévoit créer 63 nouveaux postes à temps plein à Saint John au cours des trois prochaines années. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 7,5 millions de dollars par an.

**BMM Testlabs Canada**, une entreprise de Las Vegas experte en systèmes au service de l'industrie des jeux, embauchera jusqu'à 200 employés à temps plein au cours des quatre prochaines années dans son nouveau bureau à Dieppe. BMM fournit des services techniques, professionnels et d'application de la réglementation à l'industrie des jeux depuis 1981. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 11 millions de dollars par an.

**B-Temia Inc.**, est une entreprise spécialisée dans la technologie dermo-squelettique de pointe à des fins militaires et médicales. B-Temia crée des alliances en matière de recherche et de développement au Nouveau-Brunswick qui devraient permettre de créer cinq emplois. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 250 000 dollars par an.

**Calian Technologies Ltd.** est un des principaux partenaires dans l'exécution de programmes à la fois pour les clients des secteurs public et privé, qui propose toute une gamme d'offres de services, tels que de la formation et des technologies de l'information. L'entreprise basée à Ottawa embauchera 27 nouveaux employés à temps plein à Oromocto. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 3,1 millions de dollars par an.

**CE3 Electronics Inc.** conçoit et fabrique des composants électriques et les assemble dans ses deux usines situées à Dieppe. Grâce à l'expansion de ses activités, 25 employés viendront s'ajouter à sa main-d'œuvre actuelle. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 1,3 million de dollars par an.

**Co-operators General Insurance Co.** embauchera jusqu'à 30 nouveaux employés à temps plein dans son centre d'appel de Moncton. Cet effectif viendra s'ajouter aux 25 postes déjà créés en 2013 grâce au financement d'Investir NB. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 6,2 millions de dollars par an.

**CGI Information Systems and Management Consultants Inc.** embauchera 125 employés à temps plein au cours des trois prochaines années dans ses établissements de Fredericton et de Moncton. CGI Group est l'une des cinq plus grandes entreprises indépendantes de services en matière de technologies de l'information et de processus opérationnels du monde. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 11,8 millions de dollars par an.



**Dealermine Inc.** offre des solutions en matière de logiciels de gestion des relations client et de bureau d'aide aux entreprises aux concessionnaires automobiles du Canada et des États-Unis. L'entreprise embauchera jusqu'à 135 employés à temps plein dans son bureau à Saint John afin d'aider à répondre aux besoins de leur clientèle grandissante. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 6 millions de dollars par an.

**DEW Engineering and Development ULC** est spécialisée dans les services liés à l'aérospatiale et à la défense. Forte de ses 300 employés répartis dans tout le Canada, l'entreprise compte créer au moins 20 nouveaux postes à Miramichi l'année prochaine. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 1 million de dollars par an.

**GLI Testlabs Canada ULC** offre des services en matière d'essais indépendants, d'inspection et de certification pour l'industrie des jeux de hasard, des paris et des loteries. L'entreprise s'est engagée à créer jusqu'à 26 postes à temps plein dans son bureau à Moncton d'ici la fin de l'année 2015. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 3 millions de dollars par an.

**GuestLogix Inc.** est le premier fournisseur mondial de solutions technologiques en matière de vente au détail et de paiement à bord à l'intention des compagnies aériennes, des opérateurs ferroviaires et de l'industrie du transport des passagers. L'entreprise figure parmi les trois plus importantes entreprises canadiennes de technologies mobiles sur la liste Branham300 de 2014. L'entreprise torontoise ouvre un nouveau laboratoire de création de produits à Moncton et envisage d'embaucher 35 nouveaux employés à temps plein d'ici la fin de l'année 2016. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 3,4 millions de dollars par an.

**Hogg Robinson Canada Inc.** est une société de services spécialisée dans la gestion des déplacements professionnels, des dépenses et des données. L'entreprise s'est engagée à créer un nouvel établissement de formation à Moncton et à embaucher jusqu'à 50 conseillers en voyage au cours des deux prochaines années. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 1,8 million de dollars par an.

**Karma Gaming International** basée à Halifax, développe des jeux de prochaine génération destinés aux jeux de hasard réglementés dans le monde. L'entreprise embauchera jusqu'à 26 employés à temps plein au cours des trois prochaines années étant donné qu'elle construit un studio de développement technique à Moncton. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 1,4 million de dollars par an.

**MarketWired L.P.** est une entreprise de communications sociales offrant des services de diffusion et de comptes rendus d'information et de suivis et d'analyses de pointe des médias sociaux. L'entreprise basée à Toronto recrutera 40 employés à temps plein qui

viendront renforcer l'équipe de Fredericton. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 5,5 millions de dollars par an.

**McKesson Canada** a conclu un partenariat avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick afin d'accroître la sécurité des patients grâce au lancement d'un nouveau modèle de chaîne d'approvisionnement pharmaceutique. Le partenariat permettra de créer jusqu'à 53 emplois à temps plein dans son établissement de Moncton au cours des trois prochaines années. Cette initiative devrait permettre au système des soins de santé du Nouveau-Brunswick d'économiser 3 millions de dollars par an, lesquels sont investis dans des cabinets de distribution des médicaments. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 3,2 millions de dollars par an.

**Oxford Frozen Foods** est le plus grand producteur et transformateur de bleuets sauvages au monde, comptant des installations de transformation dans les provinces Maritimes et aux États-Unis. L'entreprise renforcera ses relations à long terme avec la Péninsule acadienne grâce à la construction d'une nouvelle installation de transformation à Saint-Isidore, à l'agrandissement des champs de bleuets sauvages et à la création de quelque 300 emplois dans la région au cours des dix prochaines années. L'arrivée d'Oxford Frozen Foods Limited marque le plus important investissement du secteur privé jamais réalisé dans la Péninsule acadienne. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 8,6 millions de dollars par an.

**Surecall** offre des solutions d'impartition des processus opérationnels et de contact des clients à distance depuis plus de trente ans. L'entreprise s'est engagée à créer jusqu'à 20 emplois. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 968 000 dollars par an.

**TD Assurance habitation et automobile** accroît ses activités afin de continuer à offrir un service d'excellence à ses clients au sein de son centre de traitement des réclamations et de service à la clientèle de Saint John. L'entreprise s'est engagée à créer 275 emplois d'ici la fin de l'année 2016. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 40 millions de dollars par an.

**Trevali Mining Corporation** est une entreprise spécialisée dans l'exploitation du zinc. Son projet d'expansion à proximité de Bathurst devrait permettre de créer 89 postes à temps plein au cours des douze prochains mois. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 54 millions de dollars par an.

**Valcom Consulting Group Inc.** est une entreprise située à Ottawa qui offre des services professionnels, de conseils et de gestion de projets visant à aider le gouvernement et l'industrie. L'entreprise embauchera sept employés à temps plein dans son bureau à Oromocto afin d'élargir la gamme des services offerts. Répercussions sur le PIB du Nouveau-Brunswick : 895 000 dollars par an.

## Investir NB mesure le succès de ses efforts à l'aide des indicateurs de rendement clés suivants :

PIB engendré  
par les  
investissements

Rendement des  
deniers publics  
investis

Dépenses  
en capital  
découlant des  
investissements

Nombre de  
nouveaux  
investissements

Emplois directs  
créés grâce aux  
investissements

Salaire moyen  
associé aux  
emplois créés

Investir NB s'occupe avant tout d'attirer des investissements qui contribuent au PIB du Nouveau-Brunswick et qui affichent un rendement positif de l'investissement pour le contribuable. En ce qui concerne le développement économique, l'objectif consiste à accroître l'assiette fiscale au Nouveau-Brunswick et à financer les services publics essentiels.

Aux fins de mesure interne du rendement et de production de rapports annuels, Investir NB surveille tous les trimestres l'état et la conformité de toutes les ententes conclues avec ses clients. Toutes les mesures de rendement utilisées sont fondées sur les résultats réels découlant des ententes au moment où ils sont présentés.

## Résultats cumulatifs de 2011-2014

Contribution de  
**450** million \$  
au PIB du  
Nouveau-Brunswick  
Objectif atteint à 154 %

**98,6** million \$  
en dépenses en capital  
Objectif atteint  
à 116 %

Rendement de  
**2,14** \$ pour chaque  
dollar des  
deniers publics investi  
par Investir NB  
Objectif atteint  
à 113 %

Réalisation de  
**48**  
nouveaux  
investissements  
Objectif atteint  
à 107 %

Salaire moyen de  
**37 352** \$  
Objectif atteint  
à 91 %

Création de  
**2 399**  
emplois  
Objectif atteint  
à 79 %

# RENDEMENT

## Fiche de rendement des indicateurs clés d'Investir NB

Investir NB mesure ses résultats au moyen d'une fiche de rendement des indicateurs clés qui évalue ses retombées économiques sur l'économie du Nouveau-Brunswick. La corporation utilise également diverses mesures internes pour évaluer sa productivité et l'attention portée au service à la clientèle.

### 2013-2014

Indicateur de rendement	Cible	Résultats
Contribution au PIB <sup>1</sup>	138 millions \$	250,3 millions \$
Rendement de l'investissement pour le contribuable pour chaque dollar public investi	2,40 \$	2,36 \$
Dépenses en capital	47 millions \$	31,6 millions \$
Nombre de nouveaux investissements	20	23
Emplois directs	1 400	1 013
Salaires moyen <sup>2</sup>	43 000 \$	38 968 \$

### Résultat cumulatif après le plan triennal 2011-2014

Cible sur trois ans	Résultats après trois ans	Pourcentage de l'objectif atteint
293 millions \$	450 millions \$	154 %
1,90 \$	2,14 \$	113 %
85 millions \$	98,6 millions \$	116 %
45	48	107 %
3 050	2 399	79 %
41 000 \$ <sup>3</sup>	37 352 \$	91 %

<sup>1</sup> Investir NB évalue la contribution au PIB de chaque projet d'investissement selon le salaire versé en utilisant les tableaux d'entrées-sorties de la province de Statistique Canada.

<sup>2</sup> Selon les données de 2010 de Statistique Canada, le salaire moyen au Nouveau-Brunswick était de 26 610 \$.

<sup>3</sup> La cible a été ajustée après le nouveau calcul de la moyenne pondérée ciblée des salaires.

## Conseil d'administration d'Investir NB

Le conseil d'administration d'Investir NB se compose de cadres supérieurs choisis selon leurs compétences essentielles et leur expérience dans le développement de marchés internationaux. D'autres facteurs, dont le sexe, la représentation linguistique et régionale, ainsi que la provenance de la province et de l'extérieur de la province, sont également pris en considération.

Le conseil gère les activités et les affaires internes d'Investir NB et toutes les décisions et les mesures qu'il prend sont fondées sur des pratiques commercialement saines, comme il est indiqué dans la *Loi constituant Investir Nouveau-Brunswick*. Investir NB relève de l'Assemblée législative par l'intermédiaire du ministre du Développement économique. Le conseil se compose du président et chef de la direction, du sous-ministre du Développement économique et de huit à dix autres membres. En 2013-2014, le conseil d'administration et ses comités se sont rencontrés à dix-huit reprises.

### Denis Losier, président

Président et chef de la direction (retraité)  
Assomption Vie  
Moncton (N.-B.)  
Comité exécutif (président), comité de la création d'occasions d'affaires

### Helena Cain, vice-présidente du conseil

Vice-présidente responsable du service à la clientèle  
Bell Aliant  
Saint John (N.-B.)  
Comité exécutif

### Robert MacLeod

Président et chef de la direction  
Investir NB  
Fredericton (N.-B.)  
Comité exécutif

### James Baumgartner

Président et chef de la direction (retraité)  
Corporation Solutions Moneris  
Toronto (Ontario)  
Comité de vérification

### Eddy Campbell, Ph. D.

Recteur et vice-chancelier  
Université du Nouveau-Brunswick  
Fredericton (N.-B.)

### Michael J. Campbell

Vice-président et avocat-conseil  
McCain Foods Limited  
Florenceville (N.-B.)  
Comité exécutif

### Denis Caron

Sous ministre du Développement économique,  
Fredericton (N.-B.)  
Comité exécutif

### René Collette

Directeur  
Centre financier aux entreprises  
Caisses populaires acadiennes  
Moncton (N.-B.)  
Comité de vérification (président), comité exécutif,  
comité de la création d'occasions d'affaires

### Lily Durepos

Présidente  
Alliance Assurance  
Grand-Sault (N.-B.)  
Comité exécutif

### Martin LeBlanc

Président et chef de la direction  
Caprion Protéome Inc.  
Montréal (Québec)

### Denis Mallet

Directeur général – Est du Canada  
Sun Gro Horticulture Canada  
Inkerman (N.-B.)  
Comité de vérification

### Jeffrey Mitchell

Chef de la recherche  
Fonds Répartition mondiale  
Fidelity Investments  
Boston (Massachusetts)

## Notre réseau de partenaires

### Partenaires provinciaux

Institut de recherche sur les zones côtières  
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick  
Conseil économique du Nouveau-Brunswick  
Conseil d'entreprises du Nouveau-Brunswick  
Conseils de secteur et d'industrie du Nouveau-Brunswick pour les domaines de l'aérospatial et de la défense, des biosciences et des technologies de l'information et des communications  
New Brunswick Community College  
Fondation de l'Innovation du Nouveau-Brunswick  
Employeurs du secteur privé au Nouveau-Brunswick  
Université de Moncton  
University of New Brunswick

### Partenaires fédéraux

Agence de promotion économique du Canada atlantique  
Consulats canadiens  
Affaires étrangères, Commerce et Développement Canada  
Industrie Canada

### Ministères partenaires

Ministère du Développement économique  
Bureau du Conseil exécutif  
Ministère de l'Agriculture, de l'Aquaculture et des Pêches  
Ministère de l'Énergie et des Mines  
Ministère de l'Environnement et des Gouvernements locaux  
Ministère des Finances  
Ministère des Ressources naturelles  
Ministère de l'Éducation postsecondaire, de la Formation et du Travail  
Ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture





## BUREAU DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU NOUVEAU-BRUNSWICK

### RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Au Conseil d'administration  
d'Investir Nouveau-Brunswick

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints d'Investir Nouveau-Brunswick, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2014, et les états des résultats, de l'évolution de la dette nette et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

#### Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### Responsabilité de l'auditeur

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

#### Opinion

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière d'Investir Nouveau-Brunswick au 31 mars 2014, ainsi que des résultats de ses activités, de l'évolution de la dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

La vérificatrice générale,

Kim MacPherson, c.a.  
Fredericton (N.-B.)  
le 11 juin 2014

Véteq, Place HSBC  
Case postale 158  
Fredericton, N.-B. E3B 5B4

# États financiers

## État de la situation financière

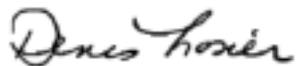
au 31 mars

Actif financier	2014	2013
Montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick	8 200 827 \$	5 843 922 \$
Autre créance	13 708	-
Prêts en cours (note 5)	7 881 644	10 242 243
<b>Actif financier total</b>	<b>16 096 179</b>	<b>16 086 165</b>
Passif		
Comptes créditeurs et charges à payer (note 8)	603 711	839 124
Prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick (note 2)	15 493 752	15 250 000
<b>Passif total</b>	<b>16 097 463</b>	<b>16 089 124</b>
Dette nette	(1 284)	(2 959)
Actif non financier		
Frais payés d'avance	1 284	2 959
Excédent accumulé	- \$	- \$

Passif éventuel (note 7)

Engagements (note 10)

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.



Denis Losier  
Président du conseil



Robert N. MacLeod  
Président et chef de la direction

# État des résultats

## pour l'exercice terminé le 31 mars

Recettes	Budget 2014	2014	2013
Province du Nouveau-Brunswick	13 994 245 \$	<b>8 845 059 \$</b>	9 070 735 \$
Autres recettes	-	<b>33 234</b>	-
Intérêt sur les prêts (note 4)	644 000	<b>658 997</b>	620 198
<b>Recettes totales</b>	<b>14 638 245</b>	<b>9 537 290</b>	<b>9 690 933</b>
Charges			
Administration (note 9)	4 413 245	<b>4 144 890</b>	3 432 500
Aide stratégique	9 725 000	<b>2 847 400</b>	1 258 433
Provision pour prêts douteux (note 5)	500 000	<b>2 545 000</b>	5 000 000
<b>Charges totales</b>	<b>14 638 245</b>	<b>9 537 290</b>	<b>9 690 933</b>
<b>Excédent annuel</b>	-	-	-
<b>Excédent accumulé, début de l'exercice</b>	-	-	-
<b>Excédent accumulé, fin de l'exercice</b>	- \$	- \$	- \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

## État de l'évolution de la dette nette

pour l'exercice terminé le 31 mars

	2014	2013
<b>Dette nette, début de l'exercice</b>	<b>(2 959) \$</b>	(2 369) \$
Changement net des frais payés d'avance	<b>1 675</b>	(590)
<b>Dette nette, fin de l'exercice</b>	<b>(1 284) \$</b>	(2 959) \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

# État des flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 31 mars

Quasi-espèces * générées par (utilisées par)	2014	2013
<b>Activités d'opération</b>		
Éléments hors-caisse		
Provision pour prêts douteux (note 5)	2 545 000 \$	5 000 000 \$
Intérêt sur les nouveaux prêts consentis à des conditions avantageuses	69 193	11 895
Amortissement de l'intérêt sur les prêts consentis à des conditions avantageuses	(9 842)	(357 659)
Variations du fonds de roulement hors-caisse		
Autre créance	(13 708)	-
Frais payés d'avance	1 675	(590)
Comptes créditeurs et charges à payer (note 8)	(235 413)	277 055
	<b>2 356 905</b>	<b>4 930 701</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Nouveaux prêts avancés	(1 000 000)	(250 000)
Remboursement de prêts en cours	756 248	-
	<b>(243 752)</b>	<b>(250 000)</b>
<b>Activités de financement</b>		
Financement pour les nouveaux prêts	1 000 000	250 000
Remboursement de prêts à la Province du Nouveau-Brunswick	(756 248)	-
	<b>243 752</b>	<b>250 000</b>
<b>Augmentation nette des quasi-espèces</b>	<b>2 356 905</b>	<b>4 930 701</b>
<b>Quasi-espèces nettes, début de l'exercice</b>	<b>5 843 922</b>	<b>913 221</b>
<b>Quasi-espèces nettes, fin de l'exercice</b>	<b>8 200 827 \$</b>	<b>5 843 922 \$</b>

\* Les quasi-espèces sont représentées par le montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick  
Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

## Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2014

### 1. Investir Nouveau-Brunswick – Nature des activités

Investir Nouveau-Brunswick (« Investir NB ») a pour mandat de :

- a. faire énergiquement la promotion du Nouveau-Brunswick en tant qu'endroit attrayant pour l'investissement;
- b. repérer et saisir les occasions d'investissement stratégique et commercialement viable au Nouveau-Brunswick;
- c. négocier et fournir de l'aide financière, au besoin, pour attirer de tels investissements;
- d. gérer prudemment ses portefeuilles d'investissements.

La *Loi constituant Investir Nouveau-Brunswick* a été promulguée et est entrée en vigueur le 16 juin 2011.

### 2. Résumé des conventions comptables importantes

#### Généralités

Ces états financiers sont préparés par la direction en conformité avec les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

#### Classement des actifs

Les actifs sont classés comme des actifs financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir les passifs existants ou à financer des activités futures et ne doivent pas être utilisés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont acquis. Ils ne servent pas habituellement à couvrir les passifs existants mais à offrir les services gouvernementaux. Ils peuvent être consommés dans le cours normal des activités et ils ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers incluent les frais payés d'avance.

#### Montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick (Quasi-espèces)

Les quasi-espèces sont le montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick (« la Province »). Investir NB ne dispose pas de compte bancaire distinct; ses charges et ses recettes sont comptabilisées dans les comptes bancaires de la Province.

#### Immobilisations corporelles

Investir NB a adopté la politique de passation en charges des immobilisations corporelles acquises pour une valeur individuelle de 25 000 \$ ou moins. En conformité à cette politique, il n'y a aucune immobilisation corporelle à capitaliser ou à amortir.

### Recettes et créances

Les recettes et les créances sont comptabilisées selon la méthode de la comptabilité d'exercice au moment où elles sont constatées. Les montants à recevoir, mais réputés être non récupérables, sont comptabilisés comme des créances irrécouvrables.

Les produits de l'intérêt sont comptabilisés sur les prêts en cours lorsqu'ils sont perçus. Les produits de l'intérêt cessent d'être accumulés sur un prêt en cours lorsque la recouvrabilité du capital ou des intérêts n'est pas raisonnablement assurée.

### Charges de retraite

Les employés d'Investir NB ont droit aux prestations de retraite en vertu du Régime de pension de retraite dans les services publics du Nouveau Brunswick. Depuis le 1er janvier 2014, ce régime a été converti par la Province au Régime à risque partagé dans les services publics. Selon les modalités de ce régime converti, tous les employés classés dans la catégorie à temps plein par l'employeur doivent cotiser à ce nouveau régime. Le régime de retraite est défini comme un régime interentreprises à prestations déterminées auquel cotisent l'employeur et ses employés. Investir NB n'est responsable d'aucun passif non capitalisé et n'a accès à aucun excédent en ce qui concerne les régimes de retraite de ses employés. Les coûts et obligations d'Investir NB en matière de pensions des employés ne sont pas inclus dans le cadre de son budget, mais ils sont comptabilisés dans les états financiers de la Province. Pour obtenir d'autres renseignements, reportez-vous à la note ci-dessous concernant les charges d'Investir NB payées par d'autres parties.

### Allocations de retraite

Certains employés ayant de longs états de service reçoivent une indemnité de départ au moment de leur retraite de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau Brunswick. La Province a apporté des modifications au programme d'allocations de retraite durant l'exercice financier visé, de sorte que le personnel de gestion et les employés non syndiqués d'Investir NB ont cessé d'accumuler des crédits d'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont pu choisir de toucher la somme accumulée au lieu de l'allocation de retraite ou, pour ceux comptant plus de cinq ans de service, le choix de différer le versement du montant jusqu'au moment de leur retraite. Les coûts et obligations d'Investir NB associés au régime et les récentes modifications qui y ont été apportées ne sont pas inclus dans le cadre du présent budget, mais ils sont comptabilisés dans les états financiers de la Province.

### Charges d'Investir NB payées par d'autres parties

Certaines charges de l'employeur, comme les contributions au régime de retraite (193 350 \$) et le Régime de pensions du Canada (64 202 \$), sont payées et passées en charges par la Province pour le compte d'Investir NB. Les passifs liés aux congés de maladie sont imputés à la Province dans ses états financiers. Ces charges et les soldes liés aux éléments de l'actif et du passif ne figurent pas dans les présents états financiers. Conformément aux modes de fonctionnement adoptés par Investir NB, les soldes de ces régimes demeureront des actifs ou des obligations de la Province et ils ne seront pas pris en charge par Investir NB.

### Instruments financiers

Les instruments financiers comprennent les montants à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick, les autres créances, les prêts en cours, les comptes créditeurs et charges à payer, ainsi que les prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick.

Les instruments financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, plus tous les coûts de l'opération qui en découlent, lorsqu'Investir NB devient partie aux droits et obligations contractuels d'un instrument financier. La juste valeur représente le montant auquel un actif pourrait être échangé, ou un passif réglé, entre des parties compétentes agissant en toute liberté dans le cadre d'une transaction sans lien de dépendance.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés aux actifs financiers ont expiré ou ont été transférés et qu'Investir NB a transféré la quasi-totalité des risques et avantages liés aux droits de propriété. Ils peuvent également être décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été acquittée, résiliée ou est arrivée à expiration.

## Notes afférentes aux états financiers | le 31 mars 2014

Investir NB répartit ces instruments financiers dans les groupes suivants :

### a. Montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick

Le montant à recevoir de la province du Nouveau-Brunswick comprend les quasi-espèces et sont évaluées à la juste valeur, ce qui est présumé représenter la valeur comptable, ce qui constitue le coût d'origine.

### b. Prêts en cours

Les prêts en cours sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements fixes ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Après la comptabilisation initiale, les prêts en cours sont évalués au coût amorti par l'application de la méthode du taux d'intérêt effectif, moins toute provision pour moins-value sur les prêts lorsque la direction estime que les montants pourraient être non récupérables dans l'avenir.

### c. Comptes créditeurs et charges à payer, et prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick

Les comptes créditeurs et charges à payer ainsi que les prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick sont comptabilisés en tant que passifs financiers. Après la comptabilisation initiale, les passifs financiers sont évalués au coût amorti par l'application de la méthode du taux d'intérêt effectif.

### Incertitude de mesure

La préparation des états financiers, en conformité avec les NCSP, exige que la direction fasse des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants constatés des éléments d'actif et de passif au moment de dresser les états financiers et qui ont également une incidence sur les recettes et les charges déclarées au cours de la période visée.

Les plus importantes estimations requises par la direction se rapportent à l'établissement des provisions pour moins-value, aux intérêts sur les prêts consentis à des conditions avantageuses, aux charges constatées et aux engagements pour les exercices futurs. Il est possible que les résultats réels diffèrent des meilleures estimations de la direction, au fur et à mesure que d'autres renseignements deviendront disponibles.

### Taxe de vente harmonisée

Investir NB n'inscrit pas la taxe de vente harmonisée (TVH) dans ses états financiers, car toute TVH payée est remboursée à la Province.

### Paiements de transfert

Il s'agit de transferts d'argent à un organisme sans qu'Investir NB obtienne directement des biens ou des services en retour (p. ex. subventions).

Les paiements de transfert sont comptabilisés comme charges dans les états financiers d'Investir NB pendant l'exercice où l'événement nécessitant un transfert s'est produit, pourvu que ledit transfert soit autorisé et que les critères d'admissibilité aient été remplis. Les paiements de transfert sont constitués d'aide stratégique.

**Prêts-subventions**

Les accords de prêt qui renferment des clauses de remise sont passés en charges d'aide stratégique lorsque la remise est envisagée comme probable.

**Provisions pour moins-value**

Les provisions pour moins-value sont utilisées pour tenir compte des prêts en cours au moindre du coût et de la valeur de recouvrement nette. Un examen annuel est effectué sur le solde des prêts en cours et une provision est comptabilisée, ce qui reflète les meilleures estimations de la direction quant aux pertes probables.

**Prêts consentis à des conditions avantageuses**

Les prêts qui sont consentis à des conditions avantageuses parce qu'ils offrent un taux de rendement inférieur au taux d'intérêt d'emprunt de la Province sont d'abord comptabilisés comme actifs à la valeur actualisée nette des flux monétaires futurs prévus. Celle-ci est calculée à la fin de chaque exercice à l'aide du taux d'intérêt d'emprunt de la Province au moment de l'émission du prêt.

**Intérêt sur les prêts consentis à des conditions avantageuses**

L'intérêt non perçu sur les prêts consentis à des conditions avantageuses par Investir NB est imputé à l'exercice pendant lequel lesdits prêts sont octroyés et amorti dans les recettes au cours de la période prescrite des conditions avantageuses associées aux prêts.

**Prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick**

Investir NB accorde des prêts au nom de la Province qui sont remboursables à celle-ci à la suite du remboursement par les clients. Les prêts à rembourser à la province du Nouveau-Brunswick sont calculés à leur valeur nominale, moins les remboursements reçus chaque année.

### 3. Opérations entre parties liées

Investir NB est lié à la Province et à plusieurs de ses ministères et organismes.

Certains services sont fournis par des ministères dans le cours normal de leurs activités et ils sont comptabilisés dans les présents états financiers. Au cours de l'exercice financier, Investir NB a reçu 260 000 \$ en services d'agences et de ministères provinciaux.

Investir NB est tributaire de la Province sur le plan financier. Au cours de l'exercice financier, la Province a versé 8,8 millions de dollars à Investir NB. Investir NB occupe un bureau dont le loyer est payé par la Province. La Province offre d'autres services comme les services des comptes créditeurs et ceux de la paie.

### 4. Intérêt sur les prêts

	2014	2013
Amortissement de l'intérêt sur les prêts consentis à des conditions avantageuses	9 842 \$	357 658 \$
Intérêt sur les prêts	649 155	262 540
	<b>658 997 \$</b>	<b>620 198 \$</b>

## Notes afférentes aux états financiers | le 31 mars 2014

### 5. Prêts en cours

	2014	2013
Solde d'ouverture	10 242 243 \$	14 646 480 \$
Plus : avances de prêts	1 000 000	250 000
Moins : remboursements reçus	756 248	-
Moins : portion sans intérêt des prêts consentis à des conditions avantageuses	69 193	11 895
Plus : amortissement de la portion sans intérêt imputable aux recettes	9 842	357 658
	10 426 644	15 242 243
Moins : provision pour prêts douteux (charge de l'exercice)	2 545 000	5 000 000
Prêts en cours	<b>7 881 644 \$</b>	<b>10 242 243 \$</b>
Les prêts en cours comprennent:		
Prêts en cours (valeur brute)	15 493 752 \$	15 250 000 \$
Moins : portion non amortie des intérêts sur les prêts consentis à des conditions avantageuses	67 108	7 757
Moins : provision pour moins-value *	7 545 000	5 000 000
Prêts en cours (valeur nette)	<b>7 881 644 \$</b>	<b>10 242 243 \$</b>
* provision pour prêts douteux accumulée à date		

### 6. Gestion des risques

Une analyse des risques importants liés aux instruments financiers d'Investir NB est présentée ci-dessous :

**a. Risque de crédit** Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier ne s'acquitte pas de l'une de ses obligations et fasse subir une perte financière à l'autre partie. Investir NB gère ces risques en ayant recours à des procédures d'approbation de crédit pour les demandeurs de prêt et en effectuant une surveillance des paiements des débiteurs. Au 31 mars 2014, le risque de crédit maximal d'Investir NB correspond au solde des prêts en cours qui s'élève à 7 881 644 \$. Le risque de crédit n'est pas échelonné, puisqu'il y a seulement quatre débiteurs visés dans les prêts en cours.

**b. Risque de liquidité** Le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure de régler ou de s'acquitter d'une obligation selon les échéances prescrites ou à un prix raisonnable. Investir NB rembourse la Province lorsque les débiteurs effectuent le remboursement des prêts. Par conséquent, si un débiteur ne respecte pas ses obligations, Investir NB pourrait être incapable de rembourser la Province. Investir NB gère ce risque en surveillant les remboursements de prêts auprès des débiteurs.

**c. Risque lié aux taux d'intérêt** Il s'agit d'un risque attribuable à la possibilité que des fluctuations de taux d'intérêt aient des répercussions sur les flux de trésorerie futurs ou sur les justes valeurs des instruments financiers. Le taux d'intérêt exigé par Investir NB sur les prêts en cours est établi comme il est énoncé dans les accords juridiques. Toute variation du taux d'intérêt du marché durant l'exercice financier n'aurait aucune incidence sur les flux de trésorerie d'Investir NB.

## 7. Passif éventuel

Investir NB pourrait faire l'objet d'un litige dans le cadre de ses activités courantes. Selon l'évaluation de la direction, il n'existe aucun risque important de pertes et elle n'a donc pas prévu de provision pour pertes dans les états financiers.

## 8. Comptes créditeurs et charges à payer

	2014	2013
Comptes créditeurs ordinaires	134 743 \$	164 158 \$
Traitements et prestations	16 298	1 500
Passifs liés aux congés	62 559	61 983
Aide stratégique	390 111	611 483
	<b>603 711 \$</b>	<b>839 124 \$</b>

## 9. Charges par secteur

	2014	2013
Services personnels	2 387 794 \$	2 207 700 \$
Autres services	1 645 797	1 118 219
Matériel et fournitures	37 096	21 209
Biens et équipement	62 841	64 219
Subventions et contributions	11 281	20 910
Autres charges	81	243
Administration	<b>4 144 890</b>	<b>3 432 500</b>
Provision pour prêts douteux	2 545 000	5 000 000
Aide stratégique	2 847 400	1 258 433
	<b>9 537 290 \$</b>	<b>9 690 933 \$</b>

# Notes afférentes aux états financiers

Le 31 mars 2014

## 10. Engagements

Les montants suivants ont été engagés pour les besoins des accords d'aide stratégique après le 31 mars 2014.

Exercice se terminant le 31 mars	Engagement
2015	6 629 903 \$
2016	5 730 339
2017	6 206 336
2018	4 458 263
2019	808 125
2020	37 500

Les montants suivants ont été engagés pour les besoins des accords de prêts après le 31 mars 2014.

Exercice se terminant le 31 mars	Engagement
2015	3 750 000 \$
2016	12 975 000
2017	20 775 000

Ces engagements sont conditionnels à l'approbation de fonds par l'Assemblée législative du Nouveau-Brunswick.