



# Société de Kings Landing

Rapport annuel  
**2015-2016**


Le 11 octobre 2017

Monsieur John Ames  
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture  
Gouvernement du Nouveau-Brunswick  
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Monsieur le Ministre,

Au nom du conseil d'administration, je suis heureux de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing pour l'exercice terminé le 31 mars 2016.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Ministre, l'assurance de ma très haute considération.



Allison Walker, président  
Conseil d'administration de Kings Landing

# Conseil d'administration

Mark McCauley (président)

D. Andrew Rouse (vice-président)

M. Dawn Bremner (démissionnaire le 25 novembre 2015)

Allison Walker

Helen Jean Newman

Juan Estepa

Ian Stead

Marc E. Smith

Christopher Hand

# Rapport du directeur général 2015-2016

Au nom de la direction et du personnel de la Société de Kings Landing, je suis heureux de présenter notre rapport annuel 2015-2016. Ce rapport récapitule l'activité financière et opérationnelle de la Société au cours du dernier exercice.

Une recherche exhaustive et de nombreux commentaires de la part des visiteurs sur l'évolution de l'expérience que Kings Landing leur fait vivre, nous ont amenés à apporter plusieurs modifications. Fait à noter et, certainement le plus grand progrès depuis les débuts de Kings Landing, nous avons séparé l'expérience des visiteurs en deux éléments géographiques distincts. Le côté Ouest du village porte surtout sur des activités muséales contemporaines tandis que le côté Est, se prête essentiellement à l'interprétation traditionnelle à la première personne en contexte historique. Ce changement profond a fait des maisons du côté Ouest des galeries où les visiteurs sont guidés dans une série d'expositions, tandis que le côté Est, le village de Kings Landing à proprement parler, leur apporte une expérience contextuelle beaucoup plus riche. Il en a résulté plus de possibilités d'ajouter des programmes modernes pendant la saison, notamment des expériences en canot voyageur, des expositions et démonstrations montées et données par des partenaires, des ateliers et des possibilités quotidiennes permettant aux visiteurs de se retrousser les manches et de laisser leur marque dans l'histoire.

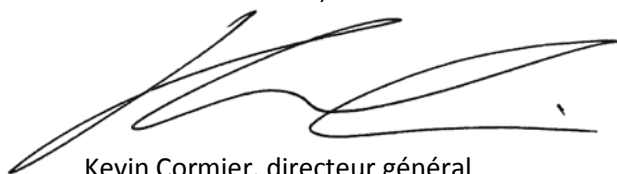
Pendant que ce nouveau concept prenait forme au fil de la saison, les visiteurs ont bien accueilli les changements et ont contribué à les faire connaître par le bouche-à-oreille et les médias sociaux. Il en est résulté une augmentation de 22 % des visites par rapport à l'année précédente. Cette année a aussi été marquée par le regain de l'activité touristique des voyageurs. Ainsi, nous avons de nouveau présenté Kings Landing aux entreprises qui organisent des voyages collectifs à l'occasion des salons touristiques de Bienvenue Québec et de l'Ontario Motorcoach Association.

Un raffinement plus poussé des dépenses de fonctionnement a permis d'ajouter des ressources au Service de l'expérience des visiteurs sans augmentation nette des coûts pour la Société.

Finalement, le projet de remplacement du barrage était réalisé à 75 % à la fin de l'année et devrait être terminé au milieu de l'été 2016. Le pont qui relie les côtés est et ouest a aussi été remplacé.

Je profite de l'occasion pour remercier toutes les personnes qui ont contribué à faire de cette année une réussite.

Sincères salutations,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Kevin Cormier', written over a white background.

Kevin Cormier, directeur général  
Société de Kings Landing

# Table des matières

Un mot sur la Société de Kings Landing	5
Organigramme	6
Faits marquants de l'exercice	7
<i>Service de développement de l'entreprise et marketing</i>	7
<i>Service de l'expérience des visiteurs</i>	8
<i>Service des ressources patrimoniales</i>	9
<i>Service des opérations</i>	9
Renseignements financiers	11

# Un mot sur la Société de Kings Landing

Fondée sur une période s'étalant de 1967 à 1974, la Société de Kings Landing exploite le Village historique de Kings Landing, un musée d'histoire vivante de portée mondiale qui dépeint et interprète la vie rurale au Nouveau-Brunswick du XVIII<sup>e</sup> au XX<sup>e</sup> siècle. En 40 années, plus de trois millions de visiteurs sont venus revivre l'histoire dans un site de 300 acres abritant une inestimable collection de plus de 70 000 artefacts.

## Mission

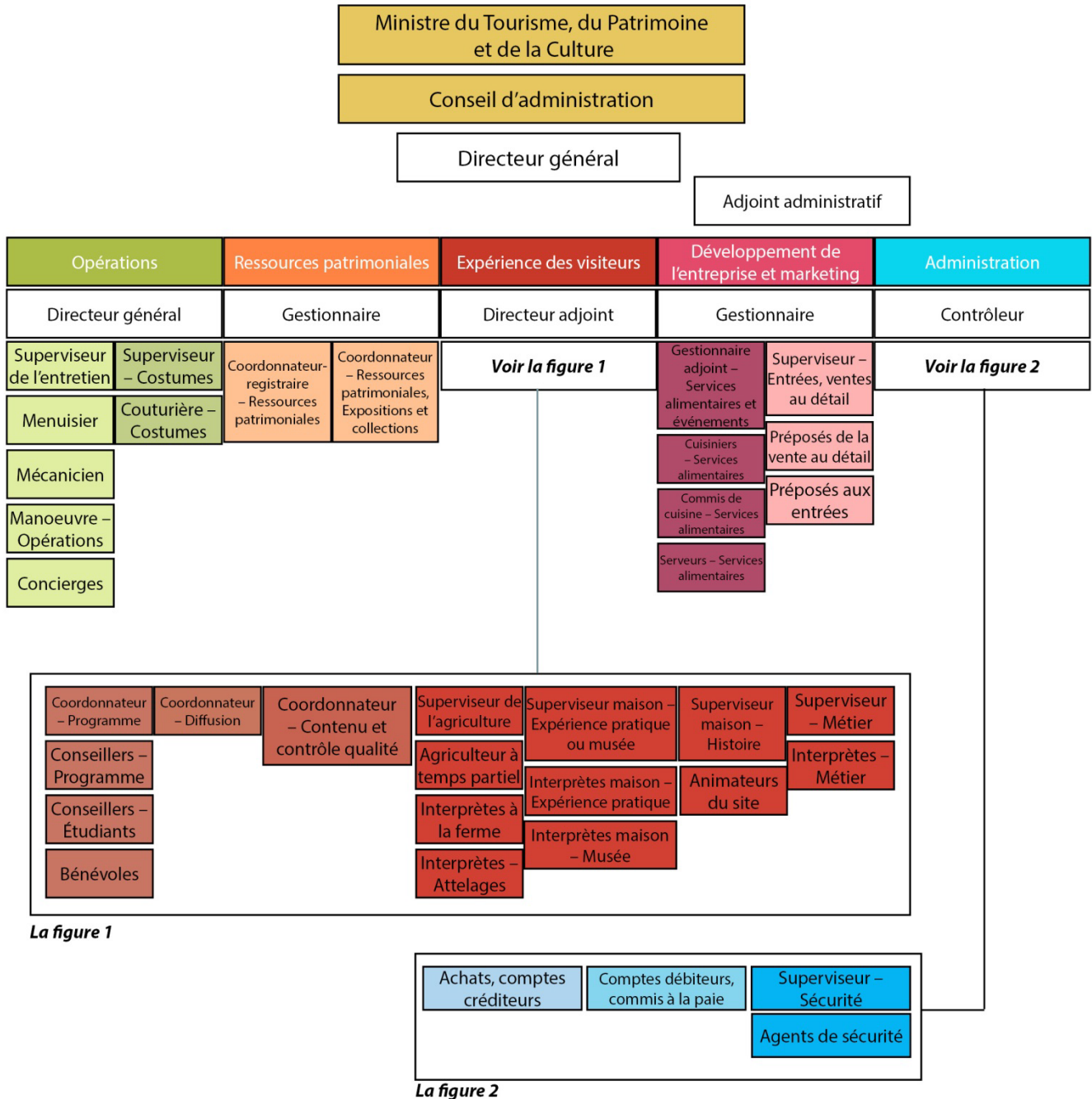
Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de classe mondiale, soit un authentique musée d'histoire vivante qui attire, informe, enrichit et divertit les touristes et les résidents du Nouveau-Brunswick en leur montrant la vie rurale dans le Nouveau-Brunswick du XIX<sup>e</sup> siècle.

## Principaux objectifs de la Société

- En plus de préserver le patrimoine du Nouveau-Brunswick, créer, présenter et entretenir selon les normes professionnelles un musée authentique d'histoire vivante, meublé, approvisionné et habité pour représenter la vie rurale au Nouveau-Brunswick au XIX<sup>e</sup> siècle.
- Attirer un nombre annuel croissant de visiteurs, autant du Nouveau-Brunswick que de l'extérieur.
- Fournir l'infrastructure moderne et les services nécessaires pour répondre aux attentes des visiteurs, de la direction et des employés.
- Concevoir des expériences éducatives et une programmation qui dépassent les attentes des visiteurs.
- Élaborer et exercer une gouvernance, une gestion, des ressources et systèmes administratifs propres à assurer une exploitation professionnelle de l'organisation.
- Augmenter les revenus tirés de l'activité de détail et des services alimentaires au moyen de meilleures stratégies en matière d'établissement des prix, de pratiques commerciales et de service à la clientèle.

# Organigramme

**Structure organisationnelle  
de la Société de Kings Landing  
2015 à 2016**



# Faits marquants de l'exercice

## Service de développement de l'entreprise et du marketing

### Entrées

Le revenu total des entrées s'est chiffré à 329 640 \$, en hausse de 16 % par rapport à l'année précédente et une augmentation de 22 % du nombre de visites, largement attribuable à une présence accrue dans les médias sociaux pour faire la promotion de l'amélioration de la programmation et des changements apportés à l'expérience générale des visiteurs.

### Ventes au détail

Profitant des changements amorcés en 2014, la maximisation de la rentabilité s'est poursuivie en réservant une aire du magasin aux ventes sur consignment. L'augmentation des ventes d'articles fabriqués par des artisans sur place a également été notable. Dans l'ensemble, le total des ventes a augmenté de 3,5 %.

### Services alimentaires

Les activités de l'auberge King's Head ont encore connu des résultats favorables. Malgré l'augmentation du coût des aliments, nous avons néanmoins réussi à faire des économies. Les programmes des repas de l'Action de grâce et Noël ont eu beaucoup de succès. Pour ce qui est de l'Action de grâce, la demande a augmenté ces dernières années à tel point qu'il a fallu adopter une formule sur réservation seulement, tout comme c'était déjà le cas pour les repas de Noël. Les services alimentaires ont vu leurs ventes brutes augmenter de 8,5 %.

### Marketing

Les initiatives de la dernière année portaient surtout sur les médias sociaux et l'incitation des visiteurs à en apprendre davantage sur la programmation de Kings Landing en consultant l'information offerte en ligne sur Kings Landing. Le réaménagement et le lancement du nouveau site web de Kings Landing en faisaient partie.

Nous avons aussi poursuivi le renouvellement de nos démarches auprès du secteur des voyages collectifs, notamment auprès des participants au Salon du tourisme du Canada atlantique (2014). Kings Landing a aussi continué à participer aux salons commerciaux de l'Ontario Motor Coach Association et de Bienvenue Québec.



## Service de l'expérience des visiteurs

### Interprétation du site

Pour l'été 2015, d'importantes modifications ont été faites pour améliorer l'expérience globale des visiteurs à Kings Landing. En gros, on peut dire que le site s'est trouvé présenté en deux volets : l'interprétation historique du village et une programmation moderne permettant de diversifier les programmes offerts en parallèle.

Nous avons fait de grands efforts pour rendre plus authentique notre interprétation de la vie au XIX<sup>e</sup> siècle au Nouveau-Brunswick, notamment en veillant à ce que l'aspect narratif de l'interprétation se fasse à la première personne. Ainsi, nos interprètes en costume d'époque ont pu incarner le personnage qu'ils représentaient avec beaucoup plus de latitude et raconter son histoire d'une manière plus propice à établir une relation historique avec les visiteurs. Cette formule mise sur un concept universel d'interprétation qualitative de la petite histoire (récits et anecdotes) qui rend l'histoire plus significative et qui rejoint divers publics.

La première moitié du site est maintenant consacrée aux programmes plus modernes et peut présenter jusqu'à quarante expositions sous divers thèmes dans cinq galeries. Cette programmation moderne permet à Kings Landing d'offrir aux musées et aux associations partenaires des espaces où faire valoir leurs atouts sur place en plus de nous préparer à offrir des prestations théâtrales et musicales à l'avenir. Une planification est aussi en cours pour ajouter un rucher, un pavillon des partenaires, une aire de jeux pour les enfants, des jardins d'interprétation, de l'équitation et une aire d'exposition en plein air d'ici deux ans.

### Éducation

Cette année, des programmes éducatifs ont encore été offerts aux écoles au printemps, en automne et en l'hiver. Ces programmes donnent des possibilités d'apprentissage pratique pour les élèves de tous âges du réseau public. Les programmes sont conçus en fonction des objectifs du programme scolaire définis par le ministère de l'Éducation pour chaque année. La plupart offrent aux enfants une compréhension de la vie quotidienne d'un enfant de leur âge il y a 150 ans, en soulignant l'autosuffisance des familles et des communautés. En 2015, Kings Landing a accueilli 31 groupes scolaires pour des visites sans guide.

Les programmes d'immersion Cousins germains et Parenté ont été offerts comme à l'habitude pendant les grandes vacances scolaires. Ils permettent à des enfants de 9 à 15 ans de dormir sur place et de revêtir en costume d'époque afin de vivre pendant cinq jours comme un enfant de leur âge le faisait au XIX<sup>e</sup> siècle. Leurs activités typiques de l'époque comprennent des corvées de la ferme, la fréquentation de l'école à une seule salle de classe, la participation aux tâches de cuisine et de lessive à la main, la fabrication d'un clou à l'atelier du forgeron et l'aide à l'entretien des jardins. Cet été, 206 enfants ont participé aux programmes.

## **Programmes d'agriculture et de jardinage**

Ces programmes élargis font partie des améliorations apportées à l'expérience des visiteurs. Ils favorisent la participation des visiteurs. Ces programmes modernes prévoient maintenant la comparaison avec les pratiques agricoles et de jardinage d'antan et des explications contextuelles. Ces aménagements préparent le terrain à des améliorations sur le plan de l'interprétation intégrative au cours des prochaines années.

## **Programme de bénévolat**

Kings Landing continue à bénéficier de l'apport d'une main-d'œuvre bénévole. Ces gens aident à certaines activités muséales, entre autres la gestion des collections, la menuiserie, la réparation d'artéfacts, la préparation du site, l'animation, l'interprétation et le rôle de guide-interprète.

## **Service des ressources patrimoniales**

Depuis l'adoption, début 2015, de la politique de la Société sur la gestion de la collection et les acquisitions, le Service des ressources patrimoniales a élaboré une stratégie triennale pour les collections, que le conseil d'administration a approuvée au début de 2016. Cette stratégie définit précisément les résultats visés jusqu'en 2019. Il s'ensuit donc un ralentissement de la réception de nouvelles acquisitions, maintenant limitées aux artéfacts qui répondent aux besoins courants de la collection.

Comme la quantité des nouvelles acquisitions a diminué, l'attention s'est portée sur la mise à jour de la documentation relative à plus de 70 000 artéfacts qui se trouvent actuellement dans la collection de Kings Landing. Cet exercice a été mené d'une manière qui laisse présager plus d'étude et de référence de même qu'un partage des ressources avec d'autres institutions.

## **Service des opérations**

### **Maintenance et entretien**

Le Service de la maintenance et de l'entretien a collaboré tout au long de l'année à des opérations à grande échelle avec le ministère des Transports et de l'Infrastructure, le grand responsable de ce dossier. Au cours du présent exercice financier, le contrat pour le projet de remplacement du barrage a été adjugé et les travaux ont débuté en août; ils devraient se terminer au quatrième trimestre. En raison de ce projet, le pont inférieur reliant les parties est et ouest du site devait être remplacé, ce qui s'est fait en novembre et qui a été achevé au quatrième trimestre.

En plus de ces deux grands projets, des bâtiments ont dû être réparés, remplacés ou améliorés selon les besoins, le tout conformément au plan annuel de maintenance et d'entretien.

### **Costumes**

Le Service des costumes est responsable de l'ajustement, de l'entretien général et de l'approbation des tenues, y compris les retouches et réparations nécessaires, ainsi que de l'élaboration de patrons et de la confection. Son personnel a aussi aidé aux techniques d'enseignement et à la fourniture de tissus destinés aux vêtements d'époque et à l'artisanat.

### **Sécurité**

Le Service de sécurité assure un service de première ligne à la clientèle et s'occupe des procédures d'urgence, de sécurité et de protection du public. Des contraintes budgétaires ont limité ses activités aux soirs et fins de semaine.

---

ÉTATS FINANCIERS

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**

31/03/2016

---

**Société de Kings Landing**  
**État de la situation financière**  
**au 31 mars**


	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	620 418 \$	491 526 \$
Comptes débiteurs	<u>41 257</u>	<u>55 007</u>
	<u>661 675</u>	<u>546 533</u>
<b>PASSIFS</b>		
Comptes créditeurs et charges à payer (Note 3)	184 791	218 167
Avance de fonds de roulement à payer (Note 4)	200 000	200 000
Recettes reportées (Note 2)	<u>54 473</u>	<u>37 237</u>
	<u>439 264</u>	<u>455 404</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS</b>	<u>222 411</u>	<u>91 129</u>
<b>ACTIFS NON-FINANCIERS</b>		
Frais payés d'avance	17 133	3 022
Inventaires (Note 5)	117 733	107 358
Collection de Kings Landing (Note 2)	1	1
Immobilisations corporelles (Note 7)	<u>3 008 384</u>	<u>3 156 155</u>
	<u>3 143 250</u>	<u>3 266 536</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ</b>	<u>3 365 662 \$</u>	<u>3 357 665 \$</u>

Passifs éventuels – Note 11

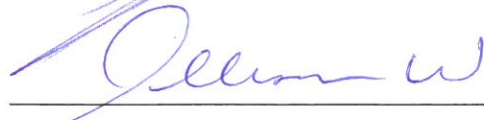
Événements postérieurs - Note 15

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

Approuvé par le conseil d'administration


---


---

Président Mark McCauley

Administrateur, Allison Walker

**Société de Kings Landing**  
**État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	Budget 2016 (Note 10)	2016	2015
<b>RECETTES</b>			
Admissions	305 115 \$	329 640 \$	283 515 \$
Boutique de cadeaux	170 000	165 598	160 043
Services alimentaires	378 000	404 647	372 849
Interprétation et éducation	74 250	80 124	66 657
Autres produits d'exploitation (Note 13)	61 130	29 591	28 577
	<u>988 495</u>	<u>1 009 600</u>	<u>911 641</u>
<b>SUBVENTIONS</b>			
Provinciale – exploitation	2 649 500	2 661 375	2 647 176
Provinciale – autre (Note 9)	50 000	50 000	50 000
Marketing	-	100	-
Programmes d'emploi	15 000	23 186	19 306
	<u>2 714 500</u>	<u>2 734 661</u>	<u>2 716 482</u>
	<u>3 702 995</u>	<u>3 744 261</u>	<u>3 628 123</u>
<b>CHARGES</b>			
Interprétation et éducation	1 216 668	1 059 948	1 208 252
Boutique de cadeaux	90 698	100 651	102 386
Entretien	706 894	790 630	746 906
Sécurité	209 949	222 697	210 532
Conservation	255 942	275 748	271 258
Services aux visiteurs	251 332	246 434	195 788
Relations publiques	73 736	74 686	44 846
Administration	431 906	414 246	427 463
Services alimentaires	360 101	373 156	336 985
Amortissement des immobilisations corporelles	-	178 068	187 377
	<u>3 597 226</u>	<u>3 736 264</u>	<u>3 731 793</u>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	<u>105 769</u>	<u>7 997</u>	<u>(103 670)</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>		<u>3 357 665</u>	<u>3 461 335</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE</b>		<u>3 365 662 \$</u>	<u>3 357 665 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**État de l'évolution des actifs financiers nets**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Actifs financiers nets au début de l'exercice</b>	91 129 \$	4 503 \$
Excédent (déficit) de l'exercice	7 997	(103 670)
Achat d'immobilisations corporelles	(31 420)	(2 800)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	-	500
Amortissement d'immobilisations corporelles	178 068	187 377
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	1 123	(200)
Changement net dans les frais payés d'avance	(14 111)	(2 757)
Changement net de l'inventaire	<u>(10 375)</u>	<u>8 176</u>
<b>Augmentation des actifs financiers nets</b>	<u>131 282</u>	<u>86 626</u>
<b>Actifs financiers nets à la fin de l'exercice</b>	<u>222 411 \$</u>	<u>91 129 \$</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing  
État des flux de trésorerie  
pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX):</b>		
Activités d'exploitation :		
Excédent (déficit) de l'exercice	7 997 \$	(103 670) \$
Éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	178 068	187 377
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	1 123	(200)
Diminution (augmentation) des éléments hors caisse du fonds de roulement (Note 14)	<u>(26 876)</u>	<u>17 753</u>
	<u>160 312</u>	<u>(101 260)</u>
Opérations en capital :		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(31 420)	(2 800)
Sommes provenant de la cession d'immobilisations corporelles	-	500
	<u>(31 420)</u>	<u>(2 300)</u>
<b>AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	128 892	98 960
Trésorerie et équivalents de trésorerie, début de l'exercice	<u>491 526</u>	<u>392 566</u>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie, fin de l'exercice</b>	<u>620 418</u> \$	<u>491 526</u> \$
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie représentés par</b>		
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Trésorerie	101 502 \$	125 467 \$
Placements à court terme	<u>518 916</u>	<u>366 059</u>
	<u>620 418</u> \$	<u>491 526</u> \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.



**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

**1. Nature des opérations**

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

**2. Résumé des principales conventions comptables**

**Général**

Ces états financiers sont préparés par la direction selon les conventions comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

**Comptabilisation des recettes**

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation et d'investissement accordés par la province du Nouveau-Brunswick.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Recettes reportées**

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

**Classement des actifs**

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

**Collection de Kings Landing**

La collection de Kings Landing est composée de quelque 70 grandes structures historiques et des milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables dû au fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

valeur estimative de 1 980 \$ (2015 – 9 905 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques de plus de fonds en dépôt, et un CPG d'une durée de moins d'un an au 31 mars 2016. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

**Services contribués**

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures pour aider la Société dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté de déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

**Cotisations de retraite**

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2014, le régime de pension de retraite dans les services publics a été converti. Il a été remplacé par le régime à risques partagés dans les services publics (RRPSP), un régime conforme à la *Loi sur les prestations de pension du Nouveau-Brunswick* et en vertu duquel certains employés de la Société ont droit de recevoir des prestations de retraite. Dans le cadre de cette conversion, tous les employés considérés comme des employés à temps plein doivent participer au nouveau régime qui est cofinancé par l'employé et l'employeur. La Société n'est pas responsable des passifs non provisionnés et ne peut accéder aux fonds excédentaires relevant des régimes de retraite des employés.

**Allocations de retraite**

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Ce dernier a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, année à partir de laquelle la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et de ses récents changements ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Pendant l'année, les allocations de retraite de 3 183.54 \$ ont été versées (2015 – 0 \$).

**Obligation pour les travailleurs blessés**

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

**L'incertitude de mesure**

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation liée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles, et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des informations complémentaires deviennent disponibles.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant des taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 20 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing a 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but est de servir le site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

**Inventaire**

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

**Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et équivalents de trésorerie, les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée, annulée ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et équivalents de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est supposée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer, et l'avance de fonds de roulement à payer sont comptabilisés au coût amorti.

**3. Comptes créditeurs et charges à payer**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Prestations d'employés à payer	72 648 \$	132 695 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>112 143</u>	<u>85 472</u>
	<u>184 791 \$</u>	<u>218 167 \$</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

**4. Avance de fonds de roulement à payer**

Le prêt remboursable sur demande dû à la province du Nouveau-Brunswick est non garanti et sans intérêt, et sans conditions spécifiques de remboursement.

**5. Inventaires**

	<b>2016</b>		<b>2015</b>
Boutique de cadeaux	75 332	\$	60 048
Tissus	10 577		11 191
Nourriture et alcool	28 192		33 947
Autres	5 274		3 814
Sous-total	<u>119 375</u>		<u>109 000</u>
Moins : Provision pour désuétude	<u>(1 642)</u>		<u>(1 642)</u>
	<u>117 733</u>	\$	<u>107 358</u>

**6. Charges par objet**

	<b>2016</b>		<b>2015</b>
Amortissement	178 068	\$	187 377
Salaires, traitements et avantages sociaux	2 656 910		2 672 882
Coût des biens vendus	202 001		195 839
Autres frais	699 286		675 695
	<u>3 736 264</u>	\$	<u>3 731 793</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

**7. Immobilisations corporelles**

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Total – 2016	Total – 2015
<b>Coût</b>								
Coût au début de l'exercice	1	4 970 746	211 567	380 675	98 176	31 659	5 692 824	5 691 524
Ajouts, net de cession	-	-	-	(179)	-	-	(179)	1 300
<b>Coût à la fin de l'exercice</b>	<b>1</b>	<b>4 970 746</b>	<b>211 567</b>	<b>380 496</b>	<b>98 176</b>	<b>31 659</b>	<b>5 692 645</b>	<b>5 692 824</b>
<b>Amortissement cumulé</b>								
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	2 112 702	45 299	281 130	72 518	25 020	2 536 669	2 350 492
Cession	-	-	-	(30 476)	-	-	(30 476)	(1 200)
Charge d'amortissement	-	144 154	7 361	20 093	5 132	1 328	178 068	187 377
<b>Amortissement cumulé à la fin de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>2 256 856</b>	<b>52 660</b>	<b>270 747</b>	<b>77 650</b>	<b>26 348</b>	<b>2 684 261</b>	<b>2 536 669</b>
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>1</b>	<b>2 713 890</b>	<b>158 907</b>	<b>109 749</b>	<b>20 526</b>	<b>5 311</b>	<b>3 008 384</b>	<b>3 156 155</b>

**8. Gestion du risque**

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à leur juste valeur en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- Risque de crédit – le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Les soldes des comptes débiteurs dus par le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial représentent un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2016, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 41 257 \$. Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que ce sont le gouvernement fédéral et les entités liées au gouvernement provincial qui représentent une part importante du solde des comptes débiteurs.
- Risque de liquidité – le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- Risque de taux d'intérêt – le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

d) Risque de change – le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

**9. Subvention provinciale – autre**

Pour l'exercice 2015-2016, la province du Nouveau-Brunswick a fourni à la Société de Kings Landing une subvention de capital de 50 000 \$ (exercice 2014-2015 – 50 000 \$). La subvention a été utilisée pour des charges liées à l'entretien et à la réparation pour la Collection (note 2).

**10. Budget**

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

**11. Passifs éventuels**

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provisions pour pertes dans les états financiers.

**12. Dépendance financière**

La Société dépend financièrement du gouvernement du Nouveau-Brunswick puisqu'une part importante des subventions qu'elle reçoit provient de divers ministères provinciaux. Par ailleurs, la province fournit à l'occasion d'autres services, par exemple des ressources humaines, dont le coût n'a pas été déterminé et ne figure pas dans les états financiers.

**13. Autres produits d'exploitation**

	2016		2015
Dons	25	\$	1 155 \$
Autre	29 566		27 422
	<u>29 591</u>	\$	<u>28 577</u> \$

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2016**

**14. Éléments hors caisse du fonds de roulement**

	<b>2016</b>		<b>2015</b>	
Diminution (augmentation) des comptes débiteurs	13 750	\$	(34 833)	\$
(Augmentation) des charges payées d'avance	(14 111)		(2 757)	
(Augmentation) diminution des inventaires	(10 375)		8 176	
(Diminution) augmentation des comptes créditeurs et des charges à payer	(33 376)		33 785	
Augmentation des recettes reportées	17 236		13 382	
	<u>(26 876)</u>	\$	<u>17 753</u>	\$

**15. Événements postérieurs**

**Réparation de la scierie, du barrage et du pont**

L'inondation survenue en décembre 2010 a grandement endommagé un barrage, une scierie et un pont qui se trouvent sur le site. Le barrage a continué à se détériorer. À la suite d'une évaluation effectuée par le ministère des Transports et de l'Infrastructure (MTI), il a été déterminé que le secteur n'était plus sûr pour les interprétations.

Les travaux de réparation du barrage, de la scierie et du pont ont débutés en août 2015 et se sont terminés en juillet 2016. Le coût estimatif des réparations s'élevait à 3,9 millions de dollars. Aucuns de ces coûts de réparations ont été financés par la Société Kings Landing. Le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture et le MTI étaient responsables de la totalité des coûts associés à ce projet.

Lorsque les travaux seront terminés durant l'exercice 2017, la Société préparera une analyse des coûts pour la réparation du barrage, de la scierie et du pont. Les coûts admissibles seront capitalisés et ensuite amortis selon la politique de gestion de la capitalisation des immobilisations de la Société et les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP). Tous montants capitalisés par rapport à ce travail seront aussi constatés en tant que revenu provenant d'un paiement de transfert selon les NCSP.

**Négociations collectives**

En août 2016, le Conseil du Trésor de la province a signé une nouvelle convention collective rétroactive qui touche certains employés syndiqués de la Société. Étant donné que la province financera tous les coûts rétroactifs de la Société découlant de la convention collective, il n'y aura aucun effet net sur l'excédent de la Société. Les montants connexes aux revenus et aux dépenses de ces paiements rétroactifs seront comptabilisés durant l'exercice 2017.